

Общим собранием акционеров
«22» июня 2017 г.
Протокол от «26» июня 2017 г. № 6/н)

Предварительно утвержден
Советом директоров
«15» мая 2017 г.
Протокол от «15» мая 2017 г. № 69

ГODOVOЙ ОТЧЁТ

Публичного акционерного общества

«Варьеганнефтегаз»

за 2016 год

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный

Генеральный директор

И.В. Онешко

Заместитель начальника Территориального управления
по бухгалтерскому учету и отчетности г.Нижневартовск
филиала ООО «РН-Учет» в г.Тюмени
(доверенность № 265 от 21.11.2016 года)

Е.Н. Горина

Дата подписания: 13.04.2017 М.П.

г.Радужный

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1.1. Сведения об Обществе	4
1.2. Филиалы и представительства Общества	4
1.3. Состав Совета директоров (Наблюдательного совета) Общества	4
Сведения о членах Совета директоров (Наблюдательного совета) Общества	5
1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа	6
1.5. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества.....	6
1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества	7
1.7. Уставный капитал Общества	7
1.7.1. Сведения об уставном капитале.....	7
1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода	7
1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества.....	8
1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде	8
1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества	8
1.8.1. Дивидендная политика Общества	8
1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию	9
1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	9
1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	9

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

2.1. Приоритетные направления деятельности Общества	29
2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества	29
2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг	29
2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.	30
2.3. Перспективы развития Общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2017 году (следующий за отчетным).....	30
2.3.1. Социальные программы.....	31
2.4. Положение Общества в отрасли	31
2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества	31
2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества.....	31
2.4.3. Основные конкуренты	32
2.5. Использование энергетических ресурсов	32

3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества	33
3.2. Финансовые риски	34
3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала	34
3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов	34
3.3. Правовые риски	34

3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества	34
---	----

4. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

4.1. Основные производственно – экономические показатели	35
4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период	35
4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период	35
4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о прибылях и убытках Общества за отчетный период	38
4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период	39
4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества	39
4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет	40
4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.	41

5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок	42
5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	42

1. Общая информация

Настоящий Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

1.1. Сведения об Обществе

- 1.1.1. Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.2. Сокращенно наименование: ПАО «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.3. Место нахождения: Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный
- 1.1.4. Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: 31.07.2002,
ОГРН 1028601465067

1.2. Филиалы и представительства Общества

ПАО «Варьеганнефтегаз» филиалов и представительств не имеет.

1.3. Состав Совета директоров (Наблюдательного совета) Общества

В соответствии с Уставом Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» 25.06.2015 (протокол № 1 от 30.06.2015), Совет директоров состоит из 7 (семи) человек.

Члены Совета директоров Общества, исполняющие свои обязанности с 01.01.2016 года по 23.06.2016 года, избраны Общим собранием акционеров 25 июня 2015 года, протокол № 1 от 30.06.2015.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Лирон Эрик Морис
2	Нестеренко Сергей Михайлович
3	Грицкевич Светлана Валентиновна
4	Вакуленко Сергей Николаевич
5	Тимонов Алексей Васильевич
6	Гутник Марьян Степанович
7	Онешко Игорь Владимирович

Члены Совета директоров Общества, исполняющие свои обязанности с 24.06.2016 года по 31.12.2016 года, избраны Общим собранием акционеров 23 июня 2016 года, протокол № 1 от 28.06.2016.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Лирон Эрик Морис
2	Нестеренко Сергей Михайлович
3	Грицкевич Светлана Валентиновна
4	Вакуленко Сергей Николаевич
5	Пригода Артем Владимирович
6	Суров Игорь Вячеславович
7	Онешко Игорь Владимирович

Сведения о членах Совета директоров (Наблюдательного совета) Общества.

ФИО: Лирон Эрик Морис

Статус в Совете директоров: Председатель Совета директоров

Год рождения: 1954

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Первый Вице-президент

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Вакуленко Сергей Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления интегрированного проектирования Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Пригода Артем Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Советник Президента по планированию, управлению эффективностью, развитию и инвестициям в разведке и добыче в ранге вице-президента

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Грицкевич Светлана Валентиновна

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента корпоративного управления - корпоративный секретарь

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Нестеренко Сергей Михайлович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): сведения отсутствуют

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Суров Игорь Вячеславович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Заместитель начальника Управления региональной безопасности Службы безопасности

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Онешко Игорь Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

В отчетном году членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа

Наименование должности: Генеральный директор

ФИО: Онешко Игорь Владимирович

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

Уставом Общества коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен

В отчетном году лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.5. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества

Размер, форма и сроки выплаты заработной платы генерального директора Общества регулируется условиями трудового договора. Генеральный директор Общества получает вознаграждение за исполнение своих обязанностей на основании трудового договора, условия

которого утверждаются Советом директоров Общества. В соответствии со Стандартом ПАО «Варьеганнефтегаз» «Охрана сведений конфиденциального характера» (введен в действие приказом №339 от 19.06.2013г.), персональные данные работника по размеру заработной платы относятся к перечню информации, составляющей коммерческую тайну, и не подлежат раскрытию.

В соответствии с Положением ПАО «Варьеганнефтегаз» «О Совете директоров» (утверждено решением общего собрания акционеров 25.06.2015) вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год. В 2016 году вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

№	2016 год	Заработная плата, руб.	Премии, руб.	Льготы и/или компенсации расходов, руб.	Иные вознаграждения, руб.	Вознаграждения за исполнение функций исполнительного органа/	Вознаграждения, всего, руб.
1.	Члены Совета директоров (совокупно)	0	0	0	0	0	0

1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

В Ревизионную комиссию Общества избраны Общим собранием акционеров 23 июня 2016 года (протокол № 1 от 28.06.2016):

1	Наветкин Сергей Вячеславович
2	Основин Юрий Викторович
3	Спесивцева Виктория Викторовна

1.7. Уставный капитал Общества

1.7.1. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет 2 397 416 (два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста шестнадцать) рублей и состоит из:

18 091 110 (восемнадцать миллионов девяноста одной тысячи ста десяти) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая; и

5 883 050 (пять миллионов восьмисот восьмидесяти трех тысяч пятидесяти) привилегированных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

В отчетном периоде решения об изменении размера уставного капитала Общества не принимались.

1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РН Холдинг»

Сокращенное фирменное наименование: АО «РН Холдинг»

Идентификационный номер налогоплательщика: 7225004092

Место нахождения: Российская Федерация, Тюменская область, Уватский район, село Уват

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 85,34%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 97,22%

Полное фирменное наименование: Novy Investments Limited

Место нахождения: Темистокли Дерви, 5 Эленион Билдинг, 2 этаж, 1066 Никосия Кипр,

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 8,55%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 1,62%

1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества

В соответствии с уставом в Обществе сформирован резервный фонд в размере 15 процентов уставного капитала в сумме 360 тыс. рублей.

На конец отчетного периода резервный фонд сформирован в полном объеме.

1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде

В отчетном периоде Общество не осуществляло выпуск иных эмиссионных ценных бумаг.

1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества

1.8.1. Дивидендная политика Общества

Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение 3 (трех) месяцев после окончания соответствующего периода.

Общество обязано выплатить объявленные по акциям дивиденды, если иное не предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Дивиденды выплачиваются деньгами и иным имуществом.

Дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Общества. Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров Общества. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), форма их выплаты, порядок выплаты дивидендов в неденежной форме, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимается только по предложению совета директоров общества.

Дата, на которую в соответствии с решением о выплате (объявлении) дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение, не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты принятия такого решения.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Дивиденды выплачиваются лицам, которые являлись владельцами акций соответствующей категории (типа) или лицами, осуществляющими в соответствии с федеральными законами права по этим акциям, на конец операционного дня даты, на которую в соответствии с решением о выплате дивидендов определяются лица, имеющие право на их получение.

Выплата дивидендов в денежной форме осуществляется в безналичном порядке обществом или по его поручению регистратором, осуществляющим ведение реестра акционеров общества.

Владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение годовых дивидендов. Размер дивиденда по каждой привилегированной акции определяется как сумма, получаемая в результате деления суммы, равной 10 (десяти) процентам чистой прибыли Общества по итогам отчетного финансового года, на число размещенных привилегированных акций Общества. При этом, если сумма дивидендов, выплачиваемая Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает сумму, подлежащую выплате в качестве дивидендов по каждой привилегированной

акции, размер дивиденда, выплачиваемого по последним должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию

№ п/п	Вид ценной бумаги	Размер дохода по ценным бумагам в отчетном периоде	
		Сумма (руб.)	% к номиналу
1.	Обыкновенная акция	0	0
2.	Привилегированная акция	0	0

1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В соответствии с решением общего собрания акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям за 2015 год не объявлялись и не выплачивались. Решения о выплате промежуточных дивидендов за отчетный период не принимались.

1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В Обществе не утвержден Кодекс корпоративного управления.

В своей деятельности Общество выстраивает систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России¹, а также принципов открытости и прозрачности. Система корпоративного управления Общества стабильна и включает все основные элементы, присущие публичным компаниям. Это позволяет обеспечить уважение прав и законных интересов его акционеров, способствует эффективной деятельности Общества. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Основные принципы корпоративного управления Общества:

- Безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- Обеспечение информационной прозрачности Общества;
- Совершенствование информационной политики Общества;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Противодействие вовлечения в коррупционную деятельность;
- Соблюдение этических норм поведения.

В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров.

Совет директоров, сформированный в Обществе, определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества, ключевые показатели деятельности, осуществляет контроль за деятельностью его исполнительных органов, утверждает годовой финансово-хозяйственный план.

Исполнительный орган Общества (генеральный директор) осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах своей компетенции, определенной Уставом Общества и внутренними положениями.

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры и принципы корпоративного управления в Обществе, можно ознакомиться на интернет-сайте Общества (<http://www.varyeganneftegaz.ru/>):

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»;

¹ Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

- Положение о генеральном директоре ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о ревизионной комиссии ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение об инсайдерской информации ПАО «Варьеганнефтегаз».

Совершение существенных корпоративных действий Обществом сопровождается максимальной открытостью и прозрачностью, в частности, оперативным раскрытием в установленном порядке информации о совершении Обществом крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, сообщений о существенных фактах, а также ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг, годового отчета, бухгалтерской отчетности.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

Система корпоративного управления ПАО «Варьеганнефтегаз» строится на основе требований российского законодательства.

Ниже приведены сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России с использованием критического подхода на основе анализа рекомендаций к принципам корпоративного управления, содержащимся в Кодексе (часть Б).

В случае если хотя бы одна из детализированных рекомендаций к принципам не соблюдалась в должной мере, в приведенной ниже оценке соответствующий пункт признавался соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций, последний оценивался как не соблюдаемый Обществом. В примечаниях приведены комментарии Общества с указанием, какие именно детализированные подпункты рекомендаций по мнению Общества не соблюдаются/соблюдаются не в полной мере.

№	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. Общество предоставляет доступные способы коммуникации с Обществом, в частности, электронная почта, позволяющие акционерам высказать свое мнение или задать вопрос.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию должен давать акционерам возможность надлежащим	1. На сайте Общества публикуется сообщение о проведении общего собрания акционеров Общества. 2. Доступ к материалам Общего собрания акционеров обеспечивается за 20 дней.	Частично соблюдается	Общество обеспечивает акционерам возможность ознакомиться с материалами собрания по месту нахождения Общества, а также

	образом подготовиться к участию в нем.			направляет материалы номинальному держателю в электронном виде. При этом по сложившейся практике Общество информирует акционеров о проведении общего собрания более чем за 30 дней до его проведения: соответствующая информация (решения Совета директоров о созыве собрания и его повестке дня публикуются в Интернете по адресу: http://www.varyeganneftegaz.ru/ , http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3166).
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	В соответствии с Положением об общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» акционерам и их представителям предоставляется право задавать вопросы докладчикам и подавать заявления о предоставлении слова. Ответы на вопросы к докладчикам озвучиваются на Общем собрании акционеров во время его проведения либо направляются акционеру в письменном виде.	Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.	В соответствии с Уставом Общества акционеры имели возможность в течение 90 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер должен иметь возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ Общества содержит положения, в соответствии с которыми акционер, заполняющий бюллетень для голосования, вправе до момента завершения Общего собрания акционеров, проводимого в форме собрания, потребовать заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией Общества. 2. Количество лиц, осуществляющих регистрацию, и время, отведенное на регистрацию, определяются с целью	Соблюдается	

		осуществления регистрации акционеров, желающих принять участие в общем собрании. 3. Голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетень для голосования направляется заказным письмом каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее, чем за 20 (двадцать) дней до проведения Общего собрания акционеров.		
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания должен обеспечивать равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	При проведении собрания акционеров в отчетном периоде в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. Акционерам была предоставлена возможность задать вопросы генеральному директору Общества.	Соблюдается	
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1.	Общество должно разработать и внедрить прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты и утвердить дивидендную политику	Отсутствие Положения о дивидендной политике Общества	не соблюдается	Положение о дивидендной политике в Обществе не утверждено. Вместе с тем, Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов руководствуется положениями Устава ПАО «Варьеганнефтегаз» об определении размера дивидендов и порядке их выплаты.
1.2.2.	Обществу не рекомендуется принимать решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не должно допускать ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде Общество не осуществляло действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав акционеров	Соблюдается	
1.2.4.	Общество должно стремиться к исключению использования акционерами	Наличие механизмов контроля, которые обеспечивают выявление и одобрение сделок с лицами,	Не соблюдается	

	иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	аффилированными акционерам		
1.3.	Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1.	Общество должно создать условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	Миноритарные акционеры защищены от злоупотреблений со стороны держателей контрольного пакета акций.	Соблюдается	
1.3.2.	Обществу не следует предпринимать действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют	Соблюдается	
1.4.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствует потребностям Общества и его акционеров	Соблюдается	
II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров должен отвечать за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей.	Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении единоличного исполнительного органа.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров должен установить основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценить и утвердить ключевые показатели деятельности и	В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана Общества, а также рассмотрению критериев и показателей бизнес-	Соблюдается	

	основные бизнес-цели общества, оценить и одобрить стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	плана Общества.		
2.1.3.	Совет директоров должен определить принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Введена в действие Политика «Система управления рисками и внутреннего контроля». Политика устанавливает цели, задачи, принципы функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и распределение обязанностей и полномочий субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля в рамках системы.	Соблюдается частично	Совет директоров не определил принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля в Обществе, а также не проводил ее оценку.
2.1.4.	Совет директоров должен определять политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. Определение размеров годовых премий (бонусов) и иных выплат Генеральному директору находится в компетенции Совета директоров. 2. В соответствии с Положением ПАО «Варьеганнефтегаз» «О Совете директоров» вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год.	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров должен играть ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров должен играть ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играть ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.		Не соблюдается	
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров должна	На сайте общества в сети Интернет раскрывается информацию о	Частично соблюдается	Информация о работе совета директоров не

	раскрываться и предоставляться акционерам.	и решениях Совета директоров, что позволяет вести учет количеству заседаний совета директоров, проведенных в течение прошедшего года.		раскрывается в годовом отчете Общества
2.2.2.	Председатель совета директоров должен быть доступен для общения с акционерами общества.		Не соблюдается	В Обществе отсутствует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы.
2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избирается членом Совета директоров		Не соблюдается	Кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде предоставлены акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета директоров.
2.3.2.	Избрание членов совета директоров общества должно осуществляться посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общих собраний акционеров, повестка дня которых содержит вопрос об избрании Совета директоров, Генеральный директор Общества представляет акционерам биографические данные кандидатов	Частично соблюдается	При проведении общих собраний акционеров отсутствует информация о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса
2.3.3.	Состав совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользоваться доверием акционеров.		Не соблюдается	В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета директоров.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества должен давать возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивать существенным миноритарным акционерам общества возможность	Количественный состав Совета директоров соответствует потребностям Общества и интересам акционеров	Соблюдается	

	избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			
2.4.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.		Не соблюдается	Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.		Не соблюдается	Оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости не проводится.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.		Не соблюдается	Независимые директора отсутствуют
2.4.4.	Независимые директора должны играть ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.		Не соблюдается	Независимые директора отсутствуют.
2.5.	Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров		Не соблюдается	Независимые директора отсутствуют.

	старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.			
2.5.2.	Председатель совета директоров должен обеспечивать конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.		Не соблюдается	Эффективность работы Председателя Совета директоров не оценивалась.
2.5.3.	Председатель совета директоров должен принимать необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя Совета директоров своевременно предоставлять информацию по вопросам повестки дня иным членам Совета директоров предусмотрена внутренним документом Общества.	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	В соответствии с внутренними документами Общества член Совета директоров при возникновении (или возможности возникновения) конфликта между его интересами и интересами Общества незамедлительно обязан уведомлять Совет директоров через Председателя Совета директоров и (или) через секретаря Совета директоров как о самом факте наличия конфликта интересов (возможности его возникновения), так и об основаниях его возникновения.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров должны быть четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров должны иметь достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	В соответствии с внутренним документом Общества рассылка уведомления и материалов к заседанию Совета директоров осуществляется не менее чем за 7 дней. Заседания Совета директоров в отчетном периоде проводились в заочной форме.	Соблюдается.	
2.6.4.	Все члены совета директоров	В соответствии с внутренним	Соблюдается	

	должны в равной степени иметь возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок должна быть предоставлена достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	документом Общества члены Совета директоров могут запрашивать, своевременно и в полном объеме получать от исполнительных органов и должностных лиц Общества всю информацию, необходимую для исполнения обязанностей члена Совета директоров, а также знакомиться с бухгалтерской и иной документацией Общества.		
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1.	Заседания совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел более 20 заседаний	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, закрепляющий порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	В Обществе принят внутренний документ, предусматривающий очную и заочную форму заседаний	Частично соблюдается	Во внутреннем документе не предусмотрен перечень, приведенный в рекомендациях 168 Кодекса
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества рекомендуется принимать на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам принимаются квалифицированным большинством	Соблюдается	
2.8.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.		Не соблюдается	Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, отсутствует.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов,		Не соблюдается	Комитет по вознаграждениям,

	связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.			состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров, отсутствует.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.		Не соблюдается	Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами, отсутствует.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).		Не соблюдается	Комитеты отсутствуют.
2.8.5.	Состав комитетов рекомендуется определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.		Не соблюдается	Комитеты отсутствуют.
2.9.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров должно быть направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета		Не соблюдается	Оценка качества работы Совета директоров не осуществляется.

	директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.			
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).		Не соблюдается	Оценка качества работы Совета директоров не осуществляется.

III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА

3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.			
3.1.1.	Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.	В Обществе отсутствует должность Корпоративного секретаря.	Частично соблюдается	В соответствии с Положением о Совете директоров Совет директоров своим решением назначает секретаря Совета директоров. Секретарь Совета директоров частично выполняет функции Корпоративного секретаря, отраженные в Кодексе корпоративного управления Банка России (участие в организации подготовки и проведения общих собраний; обеспечение работы совета директоров; участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества; обеспечение взаимодействия общества с его акционерами)
3.1.2.	Корпоративный секретарь должен обладать достаточной независимостью от исполнительных органов общества и иметь необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение и прекращение полномочий секретаря Совета директоров.	Соблюдается	

IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

4.1.	<p>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p>			
4.1.1.	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом обществу следует избегать большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В Обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.</p> <p>2. Выплата вознаграждений членам Совета директоров осуществляется только по решению Общего собрания акционеров. Совет директоров утверждает условия договоров с исполнительными органами. В этих договорах обязательно прописываются размеры вознаграждений и компенсаций членов исполнительных органов</p>	Соблюдается	.
4.1.2.	<p>Политика общества по вознаграждению должна разрабатываться комитетом по вознаграждениям и утверждаться советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен обеспечить контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривать и вносить в нее коррективы.</p>		Частично соблюдается	<p>Внутренними документами Общества регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.</p>
4.1.3.	<p>Политика общества по вознаграждению должна содержать прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентировать все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>Внутренние документы Общества содержат прозрачные механизмы в определения размера вознаграждения, выплат, льгот и привилегий, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.</p>	Соблюдается	
4.1.4.	<p>Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций),</p>	<p>Внутренними документами Общества установлены правила возмещения расходов членам Совета директоров,</p>	Соблюдается	

	конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества.	исполнительным органам и иные ключевым руководящим работникам Общества.		
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1.	Фиксированное годовое вознаграждение является предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров нежелательна. В отношении членов совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	1. Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров, кроме фиксированного годового вознаграждения. 2. За участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров денежное вознаграждение не выплачивается	Соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций достижением определенных показателей деятельности или же участие членов совета директоров в опционных программах не рекомендуется.	Если внутренняя политика Общества по вознаграждениям предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, соответственно должны быть четкие правила владения акциями.	Неприменимо	Внутренние документы Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.
4.2.3.	Не рекомендуется предусматривать какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов

	общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	размера вознаграждения членов исполнительных органов.		и иных ключевых работников Общества. Вместе с тем утверждено Положение «О годовом премировании генерального директора и руководителей верхнего звена ПАО «Варьеганнефтегаз».
4.3.2.	Обществам, акции которых допущены к организованным торгам, рекомендуется внедрить программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).		Не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не должна превышать двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	В случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий выплата компенсации (золотой парашют) не предусмотрена.	Соблюдается	

V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1.	Советом директоров общества должны быть определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Внутренним документом Общества введена в действие Политика «Система управления рисками и внутреннего контроля». Политика устанавливает цели, задачи, принципы функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и распределение обязанностей и полномочий субъектов системы управления рисками и внутреннего контроля в рамках системы.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества должны	Исполнительный орган Общества обеспечил распределение функций	Частично соблюдается	Полномочия по внутреннему контролю

	обеспечивать создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями подразделений.		распределены среди нескольких блоков Общества и определяются внутренними документами, утвержденными решениями Генерального директора Общества.
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе должна обеспечивать объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	В Обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика Общества.	Соблюдается	
5.1.4.	Совету директоров общества рекомендуется предпринимать необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.		Не соблюдается	В течение отчетного периода Совет директоров не проводил оценку эффективности системы внутреннего контроля Общества. Полномочия по внутреннему контролю распределены среди нескольких блоков Общества и определяются внутренними документами, утвержденными решениями Генерального директора Общества.
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита рекомендуется создать отдельное структурное подразделение (подразделение внутреннего аудита) или привлечь независимую внешнюю организацию. Функционально подразделение внутреннего аудита рекомендуется подчинить совету директоров, а административно - непосредственно единоличному исполнительному органу общества.	Общество должно сформировать отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита.	Частично соблюдается	Полномочия по внутреннему аудиту распределены среди нескольких блоков Общества и определяются внутренними документами, утвержденными решениями Генерального директора Общества.
5.2.2.	При осуществлении внутреннего аудита		Не соблюдается	В течение отчетного периода оценка

	рекомендуется проводить оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, оценку корпоративного управления, а также применять общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.			эффективности системы внутреннего контроля Общества и управления рисками не проводилась.
VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА				
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1.	В Обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	В обществе утвержден внутренний документ определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации	Соблюдается.	
6.1.2	Обществу следует раскрывать информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления, составе исполнительных органов и совета директоров	Соблюдается	
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1.	Раскрытие обществом информации должно осуществляться в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	Общество обеспечивает непрерывность процесса раскрытия информации. Для этого в Обществе утверждена схема взаимодействия структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие информации осуществляется максимально короткие сроки. На сайте Общества в сети Интернет размещена информация, достаточная для формирования объективного представления о существенных аспектах деятельности общества (доступны документы и сведения, к которым истек срок доступа, установленный Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг)	Соблюдается.	
6.2.2.	Обществу рекомендуется избегать формального подхода при раскрытии	Общество раскрывает в составе ежеквартальных отчетов эмитента информацию о подконтрольных	Соблюдается	

	информации и раскрывать существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации предусмотрено законодательством.	ему юридических лиц, имеющих для него существенное значение, о структуре уставного капитала в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса.		
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, должен содержать информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	Годовой отчет содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.	Соблюдается	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.	Акционерам Общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций Общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам рекомендуется обеспечивать разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	В течении отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров. В случае, определенном внутренним документом Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по ее сохранению.	Соблюдается	
VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ				
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества,	Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества, включая: - реорганизацию Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; - сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу	Соблюдается	

	а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции совета директоров общества.	юридических лиц; - сделки с имуществом Общества и подконтрольных обществу юридических лиц; - создание подконтрольного Обществу юридического лица.		
7.1.2.	Совет директоров должен играть ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, опираясь на позицию независимых директоров общества.		Не соблюдается	В Обществе отсутствует процедура, в соответствии с которой члены Совета директоров заявляют свое отдельное мнение до одобрения существенных корпоративных действий
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, рекомендуется обеспечивать равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество должно руководствоваться не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в настоящем Кодексе.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.	Частично соблюдается	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, в пределах, установленных законодательством. Дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, не используются.
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информацию о совершении существенных корпоративных действий рекомендуется раскрывать с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода Общество своевременно раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях, с указанием сроков и оснований их возникновения.	Соблюдается	

7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, рекомендуется закрепить во внутренних документах общества.	Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для целей определения стоимости отчуждаемого (приобретаемого) имущества, как правило, только в случаях, предусмотренных законодательством.	Частично соблюдается	Внутренние документы Общества не устанавливают требования по обязательному привлечению независимого оценщика во всех случаях совершения крупной сделки или сделки, в совершении которой имеется заинтересованность
-------	---	--	----------------------	--

В числе ключевых мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на ближайший период можно выделить:

- актуализация Устава и ряда внутренних документов с учетом изменений в гражданском и корпоративном законодательстве;
- улучшение практики раскрытия информации;
- повышение информационной прозрачности и уровня организации корпоративных процедур.

2. Характеристика деятельности Общества

2.1. Приоритетные направления деятельности Общества

2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества

Основными видами деятельности Общества являются добыча нефти и попутного нефтяного газа. Общество рассматривает разработку и добычу нефти и газа как свой базовый бизнес и намерено достичь максимального прогресса на основных направлениях этого бизнеса. Для достижения своих целей общество ведет работы по внедрению передовых технологий в области интенсификации добычи нефти и нефтеотдачи пластов, разработке и внедрению комплексной программы по экологии, а так же обучению персонала новейшим методам производства и организации работ. При разработке планов деятельности на 2016 год за основу была взята концепция поддержания объемов производства с одновременным снижением удельных затрат на добычу нефти. Поставленная задача достигается как за счет мероприятий по интенсификации выработки остаточных запасов на зрелых месторождениях и площадях, так и вовлечением в активную разработку новых залежей и пластов. В 2016 году уделялось достаточно большое внимание исследовательским работам. Построение геолого-гидродинамических моделей, специализированные гидродинамические исследования, исследование керна разведочных скважин, испытание новых залежей и пластов, в т.ч. с проведением ГРП – весь этот комплекс должен стать основой для рационального планирования развития активов предприятия в перспективе.

2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг

Основными видами продукции Общества являются нефть и газ, оказание производственных услуг в сфере нефтедобычи.

Наименование показателя	За 2016 год, тыс. руб	За 2015 год, тыс. руб
Выручка:	27 161 947	27 675 107
Выручка - ГП-Нефть - Внутренний рынок	20 192 784	21 260 317
Выручка - ГП-Газ попутный - Внутренний рынок	1 591 368	1 653 619
Выручка - ГП-Прочая готовая продукция - Внутренний рынок	1 740	1 690
Выручка - ПТ-Товары для подрядчиков КС - Внутренний рынок	301 269	220 761
Выручка - ПТ-Прочие покупные товары - Внутренний рынок	42 184	31 535
Выручка - УС-Аренда - Внутренний рынок	21 245	19 985
Выручка - УС-Услуги по добыче нефти - Внутренний рынок	2 973 976	2 748 277
Выручка - УС-Очистка стоков - Внутренний рынок	495	495
Выручка - УС-Прочие работы, услуги - Внутренний рынок	2 036 886	1 738 428

2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Наименование программы (проекта)	Цель программы (проекта)	Фактические расходы по проекту в отчетном году (тыс. руб.)	Краткая информация о достижении целей/для незавершенных проектов – о ходе реализации
<i>ГРП</i>	Обеспечение объемов добычи	50 524	Средства освоены в полном объеме
<i>Эксплуатационное бурение</i>	Обеспечение объемов добычи	5 554 807	Средства освоены в полном объеме
<i>Подготовительные работы и обустройство скважин</i>	Обеспечение объемов добычи	480 200	Средства освоены в полном объеме
<i>Трубопроводы</i>	Строительство новых трубопроводов и ЦП «Повышение надежности трубопроводов»	454 460	Средства освоены в полном объеме
<i>Площадочные объекты</i>	поддержание целостности площадочных объектов	556 932	Средства освоены в полном объеме
<i>Объекты энергетического хозяйства</i>	поддержание целостности объектов энергетического хозяйства	150 683	Средства освоены в полном объеме
<i>Прочее</i>	обеспечение производства	1 627 484	Средства освоены в полном объеме
<i>Всего</i>		8 875 090	

2.3. Перспективы развития Общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2017 году (следующий за отчетным)

Общий объем инвестиций, запланированный на 2017 г – 10 818 710 тыс. рублей, в том числе:

Перспективные направления	Срок реализации	Цель реализации
1. Мероприятия, направленные на развитие и модернизацию производства		
Планируемый объем инвестиций на 2017г. – 9 146 785 тыс. руб.		
<i>В том числе:</i>		
ГРП (в т.ч. 3D сейсмика)	2017 год	Бурение разведочных скважин
Эксплуатационное бурение	2017 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
ЗБС	2017 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
Инфраструктура на развитие	2017 год	Снятие инфраструктурных ограничений
Оборудование НВСС	2017 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
2. Прочие мероприятия, обеспечивающие надежное и безопасное функционирование предприятий.		
Планируемый объем инвестиций на 2017г. - 1 671 924 тыс. руб.		
<i>В том числе:</i>		

ЦП «Экологическая безопасность»	2017 год	Обеспечение минимального уровня неблагоприятного воздействия от вновь вводимых объектов на окружающую среду
ЦП «Повышение надежности трубопроводов»	2017 год	Снижение порывности трубопроводов различного назначения.
ЦП «Метрология и контроль качества»	2017 год	Расширение области деятельности лабораторий с целью повышения точности измерений количества и показателей качества нефти.
Оборудование НВСС	2017 год	Замена изношенного оборудования
Прочее поддержание	2017 год	Обеспечение выполнения производственной программы

2.3.1. Социальные программы

Комплекс социальных программ, направленных на покрытие убытков социальной сферы, финансирование мероприятий, предусмотренных в коллективном договоре, отчисления профсоюзному комитету, а также корпоративные программы в объеме 440 367 тыс. рублей		
В том числе:		
Развитие социально-производственной базы общества	2017 год	В рамках реализации кадровой политики, в целях обеспечения социальной поддержки работников Общества
Социальные льготы	2017 год	
Реализация корпоративных и социальных проектов	2017 год	

2.4. Положение Общества в отрасли

2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества

коды ОКВЭД	Расшифровка
06.10.1	Добыча сырой нефти
06.10.3	Добыча нефтяного (попутного) газа
08.12	Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина
71.20	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
77.39.1	Аренда и лизинг прочего автомобильного транспорта и оборудования
68.20	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
46.90	Торговля оптовая неспециализированная
36.00	Забор, очистка и распределение воды
35.30.14	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными
09.10.9	Предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа
06.20	Добыча природного газа и газового конденсата

2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества

Наименование продукта	Полное наименование потребителей	% в общем объёме выручки от реализации
Нефть (внутренний рынок)	ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»	99,84 %
Попутный нефтяной газ (ПНГ)	ПАО «СИБУР Холдинг»	99,92 %

Наименование продукта	% в общем объёме выручки от реализации
Российская Федерация, г. Москва (нефть)	99,84 %
Российская Федерация, Тюменская область, г. Тобольск (ПНГ)	99,92 %

2.4.3. Основные конкуренты

Общество входит в группу компаний ПАО «НК «Роснефть». В соответствии с практикой деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» поставляет добываемую продукцию в ПАО «НК Роснефть», в связи с чем факторы конкуренции для Общества не имеют значения.

2.5. Использование энергетических ресурсов

В 2016 году реализация мероприятий программы энергосбережения затрагивала все подразделения Общества в разрезе следующих направлений:

- Разработка и эксплуатация месторождения
- Добыча нефти
- Система ППН
- Система ППД
- Энергетика и теплотехника.

Фактический эффект от мероприятий программы энергосбережения (ПЭС 2016г.) составил 29 021 тыс. кВт/ч.

Фактическое потребление электрической энергии на производственно-технологические нужды составило 419 336,9 тыс. кВт/ч, на сумму 1 526 039 тысяч рублей.

В 2016 году фактическое потребление тепловой энергии на производственно-технологические нужды составило 40 377 Гкал.

3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре.

ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в число крупнейших добывающих предприятий региона. По состоянию на 31.12.2016 разрабатывались Верхнеколик-Еганское, Северо-Хохряковское, Бахилловское и Сусликовское месторождения.

Фактический объем добычи нефти (с конденсатом) по месторождениям за 2016 год составил 1 718,684 тыс. тонн, добыча жидкости равна 10 391,010 тыс. тонн.

По состоянию на 31.12.2016 с начала разработки добыто 52 059, 533 тыс. тонн нефти (с конденсатом), что составляет 8,89 % от начальных извлекаемых запасов (НИЗ), темп отбора от НИЗ – 0,29%.

Накопленная добыча жидкости с начала разработки составила 164 683,019 тыс. тонн.

Основными рисками, которые могут оказать негативное влияние на деятельность, являются:

1. Риски, связанные с ценами на сырую нефть, газ и нефтепродукты.

Падение цен на нефть, газ или нефтепродукты оказывает неблагоприятное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Общества. Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа, осуществляемой Обществом, а это, в свою очередь, приведет к уменьшению объема эффективных к разработке запасов, к снижению экономической эффективности программ проведения поисково-разведочных работ.

2. Риски, связанные с реализацией добываемого газа.

Дальнейший рост объемов добываемого газа и увеличение объемов его реализации будут зависеть от достаточного доступа к мощностям ЕСГС.

3. Риски, связанные с фактическим размером запасов.

Точность оценки любых запасов и ресурсов зависит от качества имеющейся информации и интерпретации данных по технологии нефтедобычи и геологических данных. Разведочное бурение, расшифровка данных, испытания и добыча, осуществляемые после даты оценок, могут потребовать значительной корректировки данных о запасах и ресурсах как в сторону повышения, так и в сторону понижения.

4. Риски, связанные с изменением налогового законодательства.

Общество является налогоплательщиком, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество организаций, земельного налога. Общество не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне контроля Общества. Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменений в налоговом законодательстве, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правильного применения и совершенствования норм законодательства.

5. Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности.

Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм охраны окружающей среды. Общество осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства.

6. Риски, связанные с регионом деятельности.

О перспективах развития округов и возможных социально-экономических рисках в округах говорится в Программе социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочную перспективу. Риски военных конфликтов, народных волнений, забастовок, введения чрезвычайного положения в регионах деятельности Общества несущественны.

3.2. Финансовые риски

3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала

Зависимость Общества от внешних источников финансирования и увеличение ставки заимствований может негативно отразиться на финансовых показателях Общества. По состоянию на 31.12.2016 Общество имеет задолженность по договору займа № 100014/05436Д от 23.05.2014 года, заключенному с ПАО «НК «Роснефть», на общую сумму 1 849 817 096,06 руб. Срок действия договора с 23.05.2014 по 23.05.2017, ставка за пользование займом 10,5%.

3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов

В связи с несущественным объемом валютных операций в 2016 году валютные риски Общества минимальны.

3.3. Правовые риски

В Обществе отсутствуют существенные судебные процессы по состоянию на 31.12.2016 г., которые могут повлиять на его финансово-экономическую деятельность.

Общество осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Ограничений на деятельность Общества и арестов на имущество Общества не наложено.

3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с истечением срока действия и возможностью продления действующих лицензий ПАО «Варьеганнефтегаз» в настоящее время отсутствуют.

В связи с отсутствием выданных поручительств, гарантий, аваль по векселям Общество не подвержено рискам, связанным с вероятностью наступления ответственности по долгам третьих лиц.

В связи с незначительной долей доходов от сторонних контрагентов в общей структуре доходов, Общество не подвержено рискам, связанным с вероятностью потери покупателей товаров (работ, услуг).

В результате эксплуатации опасных производственных объектов у Общества могут возникнуть риски связанные с аварией на опасном производственном объекте и причинением вреда окружающей природной среде. В связи с этим, Общество осуществляет страхование рисков владельца опасного производственного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте в соответствии требованиями Законодательства РФ.

Важными направлениями деятельности Общества являются:

- постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и обеспечение контроля за выполнением этих обязательств;
- последовательное снижение показателей производственного травматизма, аварийности и неблагоприятного воздействия на окружающую среду;
- повышение производственной и экологической безопасности производственных объектов.

4. Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за отчетный период

4.1. Основные производственно – экономические показатели

№	Показатели	Ед.изм.	2016	2015	Изменение	Изменение
					(ед.)	(%)
1	2	3	4	5	6	7
1	Добыча сырья, т.у.т. (нефть, тыс. тн./газ, млн. м3)	т.у.т	2 916,2	2 850,8	65,5	2%
	Нефть и газовый конденсат	Тыс.тн	1 718,7	1 662,5	56,2	3%
	Природный газ	Млн.м3	-	10,1	(10,1)	(100%)
	Попутный нефтяной газ (ПНГ)	Млн.м3	1 455,9	1 434,6	21,3	1%
2	Технологические потери при добыче	Тыс.тн	0,2	0,3	(0,1)	(33%)
3	Сдача в ОАО «АК «Транснефть»	Т.тн	1 709,2	1 654,4	54,8	3%
	в.т.ч Бахилловское	Т.тн	245,6	230,2	15,4	7%
	в.т.ч Северо-Хохряковское	Т.тн	348,2	297,7	50,5	17%
	в.т.ч Верхнеколик-Еганское	Т.тн	1 095,6	1 102,6	(7,0)	(1%)
	в.т.ч Сусликовское	Т.тн	19,8	23,9	(4,1)	(17%)
4	Средний дебит скважин	Тн./сут	10,8	10,6	0,2	2%
5	Действующий нефтяной фонд	Скв.	482	471	11	2%
6	Выручка от реализации	Тыс.руб.	27 161 947	27 675 107	(513 160)	(2%)
7	Выручка от реализации на тонну условного топлива	Руб./т.у.т	9 314	9 708	(394)	(4%)
8	Затраты на производство (себестоимость, управленческие, коммерческие, расходы на разведку и оценку)	Тыс.руб.	23 282 581	23 697 514	(414 933)	(2%)
9	Затраты на 1 на тонну условного топлива	Руб./т.у.т	7 984	8 313	(329)	(4%)
10	Чистая прибыль	Тыс.руб.	2 524 832	2 598 608	(73 776)	(3%)
11	Чистая прибыль к выручке	%	9%	9%	(0%)	

4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период

4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период

Наименование строки формы №1	Номер строки	Изменения в натуральном выражении				Изменение удельного веса в активах/пассивах		
		На начало периода	На конец периода	Изменение	Изменени е в %%	Удельны й вес в активах/п	Удельны й вес в активах/п	Измене ние удельно

					льно начала периода	ассивах на начало периода	ассивах на конец периода	го веса
АКТИВ								
1. ВНЕОБОРОТН ЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	1110	704 561	689 426	(15 135)	(2,20%)	1,89%	1,76%	(0,13%)
Основные средства	1150	27 966 581	30 230 562	2 263 981	8,10%	74,91%	77,23%	2,32%
Финансовые вложения	1170	370 000	370 000	-	-	0,99%	0,95%	(0,04%)
Отложенные налоговые активы	1180	480 780	349 976	(130 804)	(27,21%)	1,29%	0,89%	(0,40%)
Прочие внеоборотные активы	1190	1 599 752	1 571 948	(27 804)	(1,74%)	4,28%	4,02%	(0,26%)
Итого по разделу I	1100	31 121 674	33 211 912	2 090 238	6,72%	83,36%	84,85%	1,49%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		-	-	-		-	-	-
Запасы	1210	409 370	531 013	121 643	29,71%	1,10%	1,36%	0,26%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	77 548	829	(76 719)	(98,93%)	0,21%	0,00%	(0,21%)
Дебиторская задолженность	1230	5 725 556	5 399 003	(326 553)	(5,70%)	15,34%	13,79%	(1,55%)
в том числе: -- Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1231	5 694 066	5 363 955	(330 111)	(5,80%)	15,25%	13,70%	(1,55%)
-- Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	31 490	35 048	3 558	11,30%	0,08%	0,09%	0,01%
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	866	951	85	9,82%	0,00%	0,00%	0,00%
Прочие оборотные активы	1260	38	10	(28)	(73,68%)	0,00%	0,00%	(0,00%)
Итого по разделу II	1200	6 213 378	5 931 806	(281 572)	(4,53%)	16,64%	15,15%	(1,49%)
БАЛАНС	1600	37 335 052	39 143 718	1 808 666	4,84%	100,00%	100,00%	-

ПАССИВ								
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 397	2 397	-	-	0,01%	0,01%	(0,00%)
Переоценка внеоборотных активов	1340	2 186 192	2 185 268	(924)	(0,04%)	5,86%	5,58%	(0,28%)
Резервный капитал	1360	360	360	-	-	0,00%	0,00%	(0,00%)
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	21 590 465	24 116 221	2 525 756	11,70%	57,83%	61,61%	3,78%
Итого по разделу III	1300	23 779 414	26 304 246	2 524 832	10,62%	63,69%	67,20%	3,51%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		-	-	-	-	-	-	-
Заемные средства	1410	2 089 284	-	(2 089 284)	(100,00%)	5,60%	-	(5,60%)
Отложенные налоговые обязательства	1420	3 332 809	3 423 417	90 608	2,72%	8,93%	8,75%	(0,18%)
Оценочные обязательства	1430	2 914 476	2 193 184	(721 292)	(24,75%)	7,81%	5,60%	(2,21%)
Прочие обязательства	1450	-	-	-	-	-	-	-
Итого по разделу IV	1400	8 336 569	5 616 601	(2 719 968)	(32,63%)	22,33%	14,35%	(7,98%)
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		-	-	-	-	-	-	-
Заемные средства	1510	-	2 283 515	2 283 515	100,00%	-	5,83%	5,83%
Кредиторская задолженность	1520	4 351 020	4 009 074	(341 946)	(7,86%)	11,65%	10,24%	(1,41%)
Доходы будущих периодов	1530	71 660	69 687	(1 973)	(2,75%)	0,19%	0,18%	(0,01%)
Оценочные обязательства	1540	796 389	860 595	64 206	8,06%	2,13%	2,20%	0,07%
Итого по разделу V	1500	5 219 069	7 222 871	2 003 802	38,39%	13,98%	18,45%	4,47%
БАЛАНС	1700	37 335 052	39 143 718	1 808 666	4,84%	100,00%	100,00%	-

Увеличение по строке 1150 «Основные средства» на 2 263 981 тыс. руб. (+8,10%) в течение 2016 года произошло в основном за счет капитальных вложений в объекты промышленного строительства.

Снижение по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» на 130 804 тыс. руб. (-27,21%) в течение 2016 года произошло в основном за счет уменьшения оценочного обязательства на ликвидацию нефтегазовых активов и приведение месторождений в первоначальный вид вследствие изменения оценки ОЛЮС.

Увеличение по строке 1210 «Запасы» на 121 643 тыс. руб. (+29,71%) на конец 2016 года по сравнению с началом 2016 года обусловлено ростом готовой продукции и товаров.

Снижение по строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» на 76 719 тыс. руб. (-98,93%) по состоянию на 31.12.2016 связано с поступлением оригиналов счетов-фактур и принятием НДС к вычету.

Снижение по строке баланса 1230 «Дебиторская задолженность» к концу 2016 года на 326 553 тыс. руб. (-5,70%) произошло, в основном, за счет погашения задолженности по договору поставки нефти в конце 2016 года.

Увеличение строки 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» на 2 525 756 тыс. руб. (+11,70%) связано с получением Обществом прибыли за 2016 год.

Уменьшение строки 1410 «Заемные средства» на 2 089 284 тыс. руб. (-100,00%) по состоянию на 31.12.2016 связано с реклассификацией заемных средств из долгосрочных в краткосрочные в соответствии со сроком погашения, что привело к соответствующему увеличению строки 1510.

Снижение к концу 2016 года строки баланса 1430 «Оценочные обязательства» на 721 292 тыс. руб. (-24,75%) связано с изменением оценочных значений по долгосрочной части обязательства Общества по восстановлению окружающей среды и обязательства на ликвидацию основных средств.

Строка баланса 1520 «Кредиторская задолженность» уменьшилась к концу 2016 года на 341 946 тыс. руб. (-7,86%) в связи с уменьшением обязательств Общества перед поставщиками и подрядчикам за поставленные ТМЦ/оказанные услуги.

4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о прибылях и убытках Общества за отчетный период

Наименование строки формы №2	Номер строки	за январь - декабрь 2016 года	за январь - декабрь 2015 года	Изменение	Изменение в % относительно
Выручка	2110	27 161 947	27 675 107	(513 160)	(2%)
Себестоимость продаж	2120	(21 456 126)	(21 843 562)	387 436	(2%)
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	(15 982)	(29 766)	13 784	(46%)
Валовая прибыль (убыток)	2100	5 689 839	5 801 779	(111 940)	(2%)
Коммерческие расходы	2210	(115 771)	(108 028)	(7 743)	7%
Управленческие расходы	2220	(1 694 702)	(1 716 158)	21 456	(1%)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 879 366	3 977 593	(98 227)	(2%)
Проценты к получению	2320	-	-	-	-
Проценты к уплате	2330	(318 690)	(293 893)	(24 797)	8%
Прочие доходы	2340	331 294	194 035	137 259	71%
Прочие расходы	2350	(711 326)	(605 305)	(106 021)	18%
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 180 644	3 272 430	(91 786)	(3%)
Текущий налог на прибыль	2410	(344 541)	(88 567)	(255 974)	289%
В т.ч. постоянные налоговые активы (обязательства)	2421	40 958	(22 897)	63 855	(279%)
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(90 608)	(588 678)	498 070	(85%)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	(130 804)	3 423	(134 227)	(3921%)
Прочее	2460	(89 859)	-	(89 859)	-
в том числе:					
Налог на прибыль прошлых лет	2461	(89 859)	-	(89 859)	-
Чистая прибыль (убыток)	2400	2 524 832	2 598 608	(73 776)	(3%)

По итогам 2016 года выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг составила 27 161 947 тыс. рублей, что на 513 160 тыс. рублей (-2%) меньше величины выручки 2015 года. Уменьшение объема выручки в 2016 году в основном связано с уменьшением цены реализации нефти.

Снижение себестоимости продаж в 2016 году на 387 436 тыс. рублей (-2%), за счет следующих основных факторов:

- Снижение затрат по статье «Налоги» в сумме 591 117 тыс. рублей связано с уменьшением налога на добычу полезных ископаемых на сумму 582 123 тыс. руб.

Снижение НДС (нефть) обусловлено:

- уменьшением ставки налога, в связи с изменением уровня цены нефти сорта «Urals»

- отсутствием добычи природного газа в 2016 году.
- Снижение затрат на 910 331 тыс. рублей обусловлено изменением оценок по обязательствам на ликвидацию основных средств
- Увеличение затрат по статье «Амортизация», на 738 047 тыс. рублей обусловлено начислением амортизации по вновь введенным объектам, проведенным реконструкциям, модернизациям

- Увеличение затрат по статье «Материальные затраты » на 261 507 тыс. рублей, в связи с увеличением среднего тарифа на покупную электроэнергию и увеличением объемов добычи жидкости и закачки воды, а также ростом цен на вспомогательные материалы, в том числе на металлопродукцию.

- Увеличение затрат по статье «Нефтепромысловые услуги» на 137 689 тыс. рублей, в связи с изменением производственных программ направленных на поддержание базовой добычи.

Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа снизились в 2016 году на 13 784 тыс. рублей (-46%) в связи с изменением объемов и стоимости работ по исследованию керна, снижением стоимости по результатам заключения договоров.

Проценты к уплате увеличились на 24 797 тыс. руб. (+8%), в связи с увеличением расходов по амортизации дисконта по оценочным обязательствам в результате изменения ставки дисконтирования.

Прочие доходы увеличились на 137 259 тыс. руб. (+71%) за счет увеличения доходов от реализации ТМЦ и ОС.

Прочие расходы увеличились на 106 021 тыс. руб. (+18%) за счет расходов от продажи и иного выбытия прочего имущества.

Изменение текущего налога на прибыль обусловлено тем, что в 2015 году налогооблагаемая база для исчисления налога на прибыль была уменьшена на сумму накопленного налогового убытка.

С учетом описанных выше факторов в результате деятельности Общества чистая прибыль в 2016 году снизилась на 73 776 тыс. рублей (-3%), и составила 2 524 832 тыс. рублей.

4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период

4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества

№ п/п	Наименование финансового показателя	Размер показателя за отчетный период, тыс. руб.
1.	Сумма чистых активов (тыс. руб.).	26 306 532
2.	Уставный капитал (тыс. руб.).	2 397
3.	Резервный фонд (тыс. руб.).	360
4.	Отношение чистых активов к уставному капиталу (стр. 1/стр.2) (%).	1 097 477,35%
5.	Отношение чистых активов к сумме уставного Капитала резервного фонда (стр.1/(стр.2+стр.3))(%).	954 172,36%

За отчетный период чистые активы возросли на 2 522 859 тысяч рублей или на 10,61 %.

Разница между чистыми активами Общества и уставным капиталом Общества положительная и составляет 26 304 135 тысяч рублей. Чистые активы составляют 1 097 477,35 % от уставного капитала Общества.

Разница между чистыми активами Общества и суммой уставного капитала и резервного фонда положительная и составляет 26 303 775 тысяч рублей. Чистые активы составляют 954 172,36 % от суммы уставного капитала и резервного фонда Общества.

В соответствии с ограничениями, содержащимися в п.1 ст. 43 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Общество вправе принимать решение о выплате дивидендов.

4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет

Годовым общим собрание акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» (протокол № 1 от 28.06.2016) принято решение распределить чистую прибыль ПАО «Варьеганнефтегаз», сформированную по итогам 2015 года в размере 2 598 607 558,91 руб. (Два миллиарда пятьсот девяносто восемь миллионов шестьсот семь тысяч пятьсот пятьдесят восемь рублей 91 копейка), следующим образом:

- на финансирование инвестиционной программы – 1 887 536 849,28 руб. (Один миллиард восемьсот восемьдесят семь миллионов пятьсот тридцать шесть тысяч восемьсот сорок девять рублей 28 копеек).

Оставить нераспределенной часть чистой прибыли Общества за 2015 год в размере 711 070 709,63 руб. (Семьсот одиннадцать миллионов семьдесят тысяч семьсот девять рублей 63 копейки).

По итогам деятельности за 2015 год дивиденды не объявлять и не выплачивать.

4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.

№ п/п	Показатель	Остаток задолженности на начало года (-) - в пользу бюджета; (+) - в пользу организации, руб.	Начислено за год (-), руб.	Уплачено за год (+), в руб.
1.	Налог на добавленную стоимость	-558 849 910,00	-2 431 959 342,00	2 475 700 372,00
2.	Налог на имущество	-122 055 751,00	-494 484 782,00	512 454 691,00
3.	Налог на прибыль	236 871 231,00	-434 399 704,00	330 194 623,00
4.	Земельный налог	0,00	0,00	0,00
5.	Акцизы	0,00	0,00	0,00
6.	Экспортные таможенные пошлины	0,00	0,00	0,00
7.	Импортные таможенные пошлины	0,00	0,00	0,00
8.	Налог на доходы физических лиц	-16 489 987,00	-269 395 343,00	268 797 333,00
9.	Транспортный налог	-6 935,00	-26 907,00	28 773,00
10.	Страховые взносы	-18 769 084,00	-493 177 565,00	490 565 820,00
11.	Налог на добычу полезных ископаемых	-598 470 845,00	-9 890 942 678,00	9 408 838 788,00
12.	Охрана окружающей среды	-847 739,00	-236 366,00	1 372 667,00
13.	Водный налог	-97 059,00	-470 981,00	430 998,00
14.	Прочие налоги	0,00	0,00	0,00
	Итого	-1 078 716 079,00	-14 015 093 668,00	13 488 384 065,00

5. Раскрытие информации

5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

За период с 01.01.2016 по 31.12.2016 Обществом указанные сделки не совершались.

5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В отчетном году Обществом были совершены следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

№	Стороны сделки	Предмет и существенные условия сделки	Цена сделки, тыс. руб.	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Заинтересованное лицо, основания признания лица заинтересованным
1)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) АО «Белорусское УПНП и КРС» (арендатор)	Предоставление во временное владение и пользование аrochenika приготовления солевого раствора (Лит.В), общей площадью 911,1 кв.м, тепловых сетей, протяженностью 45 м, и движимого имущества, входящего в обслуживание раствороно-солевого узла, расположенных по адресу: ХМАО-Югра, Нижневартовский район, Бахилловское месторождение, Центральный Пункт Сбора, на срок с 01.10.2015 по 31.08.2016.	1 371,21	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
2)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) АО «Белорусское УПНП и КРС» (арендатор)	Предоставление во временное владение и пользование общежития УНИМО 40 лит.М, площадью 415,5 кв.м, и общежития УНИМО 40 лит.Л, площадью 421,7 кв.м, расположенных по адресу: ХМАО-Югра, Нижневартовский район, поселок временного пребывания вахтовых бригад, Бахилловское месторождение нефти, сроком с 01.10.2015 по 31.08.2016	629,03	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
3)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) АО «Белорусское	Оказание для услуг по проведению анализа массовой концентрации взвешенных частиц в пробах солевого	409,74	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более

	УПНПиКРС» (заказчик)	раствора			20% голосующих акций Общества.
4)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-Учет» (исполнитель)	Оказание комплекса учетных услуг для, связанных с сопровождением и обслуживанием его хозяйственной деятельности в период с 01.01.2015 по 31.12.2016.	5 463,63	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
5)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (поставщик) АО «Нижневартовскбур нефть» (потребитель)	Поставка нефти в объеме 832 тонны (допускается опцион $\pm 20\%$) и оказание услуг нефтеналива в течение 2016 года.	13 286,90	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
6)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (поставщик) ООО «НПРС-1» (потребитель)	Поставка нефти в объеме 2 026 тонны (допускается опцион $\pm 20\%$) и оказание услуг нефтеналива в течение 2016 года.	32 354,89	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
7)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (Покупатель) ООО «Запсибнефтепродукт» (Поставщик)	Поставка нефтепродуктов через АЗС в собственность в количестве не более 13 991 литров в период с 01.01.2015 по 31.12.2016.	517,81	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
8)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-УфаниПИнефть» (исполнитель)	Выполнение работ по проведению опытно-промышленных испытаний химических реагентов, на объектах для повышения показателей эффективности применения химических реагентов в срок с 01.01.2016 по 31.12.2017.	1 628,4	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
9)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-УфаниПИнефть» (исполнитель)	Выполнение работ по проведению испытаний химических реагентов, актуализации базы данных, экспертизы результатов испытаний химических реагентов на объектах для повышения показателей эффективности применения химических реагентов в срок с 01.01.2016 по 31.12.2017.	4 106,4	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
10)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (комитент) ПАО «НК «Роснефть» (комиссионер)	Совершение по поручению за вознаграждение от своего имени, но за счет комитента сделки (сделок) по реализации нефти на экспорт в объеме 1 918,43 тыс. тонн	558 434,0	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
11)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (Заказчик) АО «РН-Снабжение» (Исполнитель)	Оказание комплекса услуг по приемке, хранению, учету, отпуску товарно-материальных ценностей, поступающих всеми видами транспорта на реквизиты	260 113,11	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.

		Исполнителя для Заказчика в рамках централизованного обеспечения ТМЦ в период с 01.01.2016 до 31.12.2016.			
12)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) АО «Самотлорнефтегаз» (арендатор)	Передача в аренду недвижимого имущества - низконапорного водовода, расположенного по адресу: ХМАО-Югра, Нижневартовский район, БЦТП Самотлорского месторождения за период с 01.12.2015 по 31.10.2016.	928,74	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
13)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендатор) АО «Самотлорнефтегаз» (арендодатель)	Передача во временное владение и пользование недвижимого и движимого имущества, расположенного по адресу: г.Нижневартовск, Западный промышленный узел, Панель №12, ул.2П-2, д.4А, на срок с 01.10.2015 по 31.08.2016	4 156,9	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
14)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-СахалинНИПИморнефть» (подрядчик)	Выполнение проектно-изыскательских работ для по проектам «Обустройство Северо-Хохряковского месторождения. Кустовые площадки №133, 83. Обустройство Верхнеколик-Еганского месторождения. Кустовая площадка №150 расширение, 134 расширение (II очередь). Куст скважин 104 расширение», «Техническое перевооружение грунтово-лежневой дороги на куст № 118 Северо-Хохряковского месторождения. Подъездная автодорога на куст № 118» в период с 01.10.2015 по 31.12.2016.	27 446, 99	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
15)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик)	Оказание комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и бухгалтерской отчетности, по экономическому планированию, по юридическому сопровождению деятельности. Срок оказания услуг с 01.01.2016 по 31.12.2016.	144 059,60	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
16)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель)	Оказание комплекса услуг по организации производственного процесса,	190 697,28	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз»,

	АО «ННП» (заказчик)	ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих служб в производстве и предоставлению отчетности в государственные органы и ПАО «НК «Роснефть». Срок оказания услуг с 01.01.2016 по 31.12.2016.			владеющий более 20% голосующих акций Общества.
17)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик)	Оказание комплекса услуг по организации производственного процесса, ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих служб в производстве и предоставлению отчетности в государственные органы и ПАО «НК «Роснефть». Срок оказания услуг с 01.01.2016 по 31.12.2016.	20 445,92	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
18)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-Учет» (исполнитель)	Оказание комплекса услуг по ведению бухгалтерского и налогового учета в период с 01.01.2016 по 31.12.2016.	56 407,624	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
19)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (покупатель) ООО «РН-ГРП» (продавец)	Приобретение подземного оборудования ГРП на фонтанирующих скважинах в срок до 31.12.2016.	15 012,551	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
20)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) АО «Белорусское УПНП и КРС» (арендатор)	Предоставление во временное владение и пользование трубы НКТ в количестве 1 370,38 погонных метров период с 01.01.2016 по 31.12.2016.	96,02	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
21)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО «Северо-Варьеганское» (арендатор)	Передача во временное владение и пользование движимого имущества на срок с 01.01.2016 по 31.12.2016.	5 349,36	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
22)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Обоснование и мониторинг проектов эксплуатационного бурения по участкам 2016-2021 гг. для ПАО «Варьеганнефтегаз» в срок с 01.01.2016 по 30.12.2016.	11 563,61	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.

23)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Интегрированный проект развития региона деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» в срок с 01.01.2016 до 31.12.2016	3 539, 62	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
24)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ для по теме: «Мониторинг системы разработки, выдача рекомендаций по ее оптимизации. Подбор и сопровождение программы ГТМ на добывающем фонде. Для месторождений ПАО «Варьеганнефтегаз», ООО «Северо-Варьеганское» в срок с 01.01.2016 до 31.12.2016	18 879, 75	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
25)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ для по теме: «Дополнительные лабораторные исследования керна скважины 34П Верхнеколик-Еганского месторождения ПАО «Варьеганнефтегаз» в срок с 23.12.2015 до 30.09.2016	1 358,01	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
26)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Дополнение к технологической схеме разработки Северо-Хохряковского нефтяного месторождения» в срок с 01.01.2016 до 31.12.2016	13 001,06	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
27)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Дополнение к проекту разработки Северо-Варьеганского нефтегазоконденсатного месторождения, ХМАО-ЮГРА Тюменской области» в срок с 01.01.2016 до 31.12.2016	32 406, 21	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
28)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Анализ выполнения проектных показателей за 2015 год и мероприятия по реализации проектных решений на 2016 год для ПАО Варьеганнефтегаз.» в срок с 01.01.2016 до 30.05.2016	2 412, 88	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.

29)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Обоснование и мониторинг проектов ЗБС по участкам 2016-2021гг. для ПАО «Варьеганнефтегаз» в срок с 01.01.2016 до 30.12.2016.	6 250,34	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
30)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-ЦЭПиТР» (исполнитель)	Оказание услуг по экспертизе проектной документации: «Объект «Строительство газопровода и автоматизированной газовой котельной на вахтовом поселке Бахиловский» в период с 01.07.2016 до 31.12.2016.	773,52	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
31)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-ГРП» (подрядчик)	Выполнение работ по вымыву проппанта из скважин после ГРП и по использованию установок гибкой трубы (ГНКТ) в период с 01.01.2016 до 31.12.2018г	174 566,58	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
32)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-ГРП» (подрядчик)	Выполнение работ по использованию установок гибкой трубы (ГНКТ) при ПЗР ЗБС в период с 01.01.2016 до 31.12.2018.	339 840,00	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
33)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) АО «Самотлорнефтегаз» (исполнитель)	Выполнение услуг по транспортировке, сдаче нефти через систему измерения количества и качества нефти (СИКН) №544 в систему ОАО «АК «Транснефть», в том числе динамическому отстою нефти в срок с 01.01.2016 по 31.12.2018.	224 694,11	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
34)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (Заказчик) ООО «НК «Роснефть» - НТЦ» (Исполнитель)	Выполнение работ по разработке и согласованию нормативов технологических потерь углеводородов при добыче по лицензионным участкам для в срок с 01.03.2016 по 31.12.2018.	2 320,83	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
35)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-ГРП» (подрядчик)	Выполнение работ с применением установок непрерывной гибкой трубы при освоении скважин за вознаграждение в период с 01.01.2016 по 31.12.2018.	312 001,10	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
36)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-ЦЭПиТР»	Оказание экспертно-технических услуг по направлению «Разведка и Добыча» в срок с 01.01.2016 по 31.12.2018.	95 306,55	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих

	(исполнитель)				акций Общества.
37)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (арендатор)	Передача во временное владение и пользование недвижимого и движимого имущества, расположенного по адресу: ХМАО-Югра, г. Радужный, 10 микрорайон, д. 10, кв. 7 на срок с 01.04.2016 по 28.02.2017	116,60	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
38)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (арендатор)	Передача во временное владение и пользование недвижимого и движимого имущества, расположенного по адресу: ХМАО-Югра, г. Радужный, 10 микрорайон, д. 10, кв. 8 на срок с 01.04.2016 по 28.02.2017	160,96	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
39)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (арендатор)	Предоставление в аренду кабинетов общей площадью 89,5 кв.м. в административно-бытовом корпусе №4, расположенном по адресу: ХМАО-Югра, г. Радужный, Южная промзона, ВУПТО и КО на срок с 01.04.2016 по 28.02.2017	292,21	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
40)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (арендатор)	Предоставление в аренду движимого имущества на срок с 01.05.2016 по 30.04.2017	29,95	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
41)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (арендатор)	Предоставление в аренду жилого помещения и движимого имущества, расположенного по адресу: ХМАО-Югра, г. Радужный, микрорайон 10, д. 10, кв. 2 на срок с 01.04.2016 по 28.02.2017	154,70	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
42)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик)	Оказание услуг по капитальному строительству, подготовке, контролю и техническому надзору за ходом строительства в области капитального строительства в период с 01.01.2016 по 31.12.2016.	13 968,27	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
43)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) АО «ННП» (заказчик)	Оказание услуг по капитальному строительству, подготовке, контролю и техническому надзору за ходом строительства объектов в области капитального строительства в период с 01.01.2016 по 31.12.2016.	150 327,85	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
44)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендатор)	Передача во временное владение и пользование недвижимого (площадь 4865,7 кв.м) и	3 925,44	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз»,

	АО «Самотлорнефтегаз» (арендодатель)	движимого имущества, расположенного по адресу: ХМАО-Югра, г. Нижневартовск, Западный промышленный узел, Панель № 4, ул. 9П, дом 26, на срок с 01.05.2016 по 31.03.2017			владеющий более 20% голосующих акций Общества.
45)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (арендодатель) АО «Белорусское УПНПиКРС» (арендатор)	Передача во временное владение и пользование недвижимого (арочник приготовления солевого раствора (Лит.В), общей площадью 911,1 кв.м, тепловых сетей, протяженностью 45 м) и движимого имущества, входящего в обслуживание растворно-солевого узла, расположенных по адресу: ХМАО-Югра, Нижневартовский район, Бахиловское месторождение, Центральный Пункт Сбора, на срок с 01.09.2016 по 31.07.2017.	1369,46	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
46)	ПАО «Варьеганнеф тегаз» (Лицензиат) ПАО «НК «Роснефть» (Лицензиар)	Предоставление права пользования программным обеспечением сроком с 01.01.2016 по 31.12.2017.	36 658,6	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества. Лирон Э.М. – член Правления ПАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»
47)	ПАО «Варьеганнефтегаз» ПАО «НК «Роснефт ь» (Преемнику)	Предоставление права пользования программным обеспечением по договору о перемене лиц в обязательствах сроком с 01.01.2016 по 31.12.2016.	21 061,6	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества. Лирон Э.М. – член Правления ПАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»
48)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно- технических работ для по теме: «Комплексное лабораторное исследование керна скважин куста №300 Северо- Варьеганского месторождения ПАО «Варьеганнефтегаз» в срок до 31.03.2017.	11 411,79	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.

49)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (заказчик)	Оказание услуг по предоставлению мест для временного проживания работников в помещениях, находящихся в собственности ПАО «Варьеганнефтегаз» и расположенных на территории Верхнеколик-Еганского месторождения Нижневартовского района, в период с 01.04.2016 по 31.12.2016.	451,93	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
50)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ПАО «РН-Западная Сибирь» (исполнитель)	Оказание комплекса услуг в рамках корпоративно-правового обеспечения сроком по 31.12.2016.	10 690,8	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
51)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «РН-УфаНИПИнефть» (исполнитель)	Выполнение работ по проведению опытно-промышленных испытаний химических реагентов, на объектах для повышения показателей эффективности применения химических реагентов в срок с 01.01.2016 по 31.12.2016.	1 734,6	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
52)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО «ТННЦ» (исполнитель)	Выполнение научно-технических работ по теме: «Оперативный подсчет запасов нефти и растворенного газа по продуктивным пластам ЮВ1/1-2 и ЮВ1/3 Бахиловского месторождения» в срок до 31.12.2016.	969,32	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
53)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (исполнитель)	Оказание охранных услуг в период с 01.01.2017 по 31.12.2017.	108 959,60	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
54)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) АО СПНУ «Роснефть-Термнефть» (исполнитель)	Выполнение работ по энергетическому обследованию производственных объектов в период с 01.01.2017 по 31.12.2017.	342,79	Совет директоров	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества.
55)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (Продавец); ПАО «Нефтяная компания «Роснефть» (Покупатель);	Продавец обязуется поставить Покупателю до 1 597 000 (+/- 10% в Опционе Продавца), а Покупатель обязуется принять и оплатить нефть	26 959 468,04 (+/- 10% в Опционе Продавца)	16.02.2016	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества. Лирон Э.М. – член Правления ПАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»

56)	ПАО «Варьеганнефтегаз» (заемщик) ПАО «НК «Роснефть» (займодавец)	предоставление процентного займа на финансирование инвестиционной деятельности. Срок действия договора 3 года.	Сумма сделки 3 567 850,1 тыс. руб. Общая сумма сделки с учетом процентов составит до 5 173 382,6 тыс. руб.	19.02.2016	АО «РН Холдинг» - акционер ПАО «Варьеганнефтегаз», владеющий более 20% голосующих акций Общества. Лирион Э.М. – член Правления ПАО «НК «Роснефть», Председатель Совета директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»
-----	---	---	--	------------	---