

Общим собранием акционеров
«30» июня 2021 г.
Протокол от «01» июля 2021 г. № 6/н

Предварительно утвержден
Советом директоров
«13» мая 2021 г.
Протокол от «16» мая 2021 г. № 6

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

Публичного акционерного общества
«Варьеганнефтегаз»
за 2020 год

Место нахождения Общества: *Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный*

Генеральный директор

А.Н. Бояров

Главный бухгалтер

Н.Г. Киба

Дата подписания: 16.05.2021

М.П.

г. Радужный

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
1.1. Сведения об Обществе.....	4
1.2. Филиалы и представительства Общества.....	4
1.3. Состав Совета директоров Общества	4
1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа	7
1.4.1. Единоличный исполнительный орган	7
1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган	7
1.5. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества	8
1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества	8
1.7. Уставный капитал Общества	8
1.7.1. Сведения об уставном капитале	8
1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода	9
1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества	9
1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде	9
1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества.....	9
1.8.1. Дивидендная политика Общества	9
1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию	9
1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	10
1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	10
2. Характеристика деятельности Общества.....	34
2.1. Приоритетные направления деятельности общества	34
2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества.....	34
2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг	34
2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	35
2.3. Перспективы развития общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2021 году (следующий за отчетным)	36
2.4. Положение Общества в отрасли.....	37
2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества	37
2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества	38
2.4.3. Основные конкуренты	38
2.5. Использование энергетических ресурсов	38
3. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	39

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества	39
3.2. Финансовые риски	39
3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала	39
3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов	39
3.3. Правовые риски.....	40
3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества	40
4. Отчет о финансово-хозяйственной деятельности Общества за отчетный период	41
4.1. Основные производственно – экономические показатели.....	41
4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период.....	41
4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период.....	41
4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о финансовых результатах Общества за отчетный период	44
4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период.....	45
4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества	45
4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет	45
4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.....	46
5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	47
5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками.....	47
5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.....	47

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Настоящий Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

1.1. Сведения об Обществе

- 1.1.1. Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.2. Сокращенное наименование: ПАО «Варьеганнефтегаз»
- 1.1.3. Место нахождения: Российская Федерация, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, город Радужный
- 1.1.4. Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: 31.07.2002, ОГРН 1028601465067

1.2. Филиалы и представительства Общества

ПАО «Варьеганнефтегаз» филиалов и представительств не имеет.

1.3. Состав Совета директоров Общества

Члены Совета директоров Общества, исполнявшие свои обязанности с 01.01.2020 по 17.06.2020, избраны Общим собранием акционеров 20 июня 2019 года, протокол № б/н от 24.06.2019.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Данилейко Евгений Богданович
2	Жерж Игорь Александрович
3	Ишимцев Олег Николаевич
4	Кудашов Кирилл Валерьевич
5	Мирошниченко Роман Владимирович
6	Пригода Артем Владимирович
7	Нарушев Андрей Васильевич

Члены Совета директоров Общества, исполнявшие свои обязанности с 18.06.2020 по 31.12.2020, избраны Общим собранием акционеров 18 июня 2020 года, протокол № б/н от 19.06.2020.

№	Ф.И.О. члена Совета директоров
1	Антонов Олег Анатольевич
2	Жерж Игорь Александрович
3	Ишимцев Олег Николаевич
4	Кудашов Кирилл Валерьевич
5	Мирошниченко Роман Владимирович

6	Нарушев Андрей Васильевич
7	Пригода Артем Владимирович

Сведения о членах Совета директоров Общества

Сведения о членах Совета директоров Общества, исполнявших свои обязанности с 01.01.2020 до годового Общего собрания акционеров от 18.06.2020.

ФИО: Жерж Игорь Александрович

Статус в Совете директоров: Председатель Совета директоров

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Первый заместитель директора Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Пригода Артем Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Советник по операционному планированию в ранге вице-президента

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Мирошниченко Роман Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления интегрированного проектирования Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Данилейко Евгений Богданович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник отдела обустройства месторождений Управления эксплуатации и развития наземной инфраструктуры Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Нарушев Андрей Васильевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления по добыче нефти Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Ишимцев Олег Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления реализации крупных проектов Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Кудашов Кирилл Валерьевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Директор Департамента разработки месторождений

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

Сведения о членах Совета директоров Общества, исполняющих свои обязанности с 18.06.2020 до 31.12.2020.

ФИО: Жерж Игорь Александрович

Статус в Совете директоров: Председатель Совета директоров

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Первый заместитель директора Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Пригода Артем Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Советник по операционному планированию в ранге вице-президента

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Мирошниченко Роман Владимирович

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления интегрированного проектирования Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Антонов Олег Анатольевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления регионального аудита «Западная Сибирь» Департамента регионального аудита Службы внутреннего аудита и контроля

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Нарушев Андрей Васильевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления по добыче нефти Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Ишимцев Олег Николаевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть», Начальник Управления реализации крупных проектов Департамента нефтегазодобычи

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

ФИО: Кудашов Кирилл Валерьевич

Статус в Совете директоров: член Совета директоров

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «НК «Роснефть»,

И.о. директора Департамента разработки месторождений

Доля данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих данному лицу: 0,0%

В отчетном году членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.4. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации), и членах коллегиального исполнительного органа

1.4.1. Единоличный исполнительный орган¹

Наименование должности: Генеральный директор

ФИО: Синяков Алексей Петрович

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: высшее

Сведения об основном месте работы (организация, должность): ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор.

Доля участия данного лица в уставном капитале Общества: 0,0%

Доля обыкновенных акций Обществ, принадлежащих данному лицу: 0,0%

1.4.2. Коллегиальный исполнительный орган

¹ Информация приведена по состоянию на 31.12.2020. В настоящее время должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

Уставом Общества коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен, не сформирован.

В отчетном году лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

1.5. Основные положения политики общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов. Сведения о вознаграждении органов управления Общества

В соответствии с Положением ПАО «Варьеганнефтегаз» «О Совете директоров» (утверждено решением общего собрания акционеров 24.06.2019) вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается на основании решения Общего собрания акционеров по итогам работы Общества за год. В 2020 году вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

№	2020 год	Заработная плата, руб.	Премии, руб.	Комиссионные, руб.	Расходы, компенсированные Обществом, за исполнение функций членов органов управления, руб.	Иные вознаграждения, руб.	Вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, руб.	Вознаграждения всего, руб.
1.	Члены Совета директоров (совокупно)	0	0	0	0	0	0	0

Размер, форма и сроки выплаты заработной платы Генерального директора Общества регулируется условиями трудового договора. Генеральный директор Общества получает вознаграждение за исполнение своих обязанностей на основании трудового договора, условия которого утверждаются Советом директоров Общества. В соответствии со Стандартом ПАО «Варьеганнефтегаз» «Охрана сведений конфиденциального характера» (введен в действие приказом №17 от 11.01.2018), персональные данные работника по размеру заработной платы относятся к перечню информации, составляющей коммерческую тайну, и не подлежат раскрытию.

1.6. Информация о лицах, входящих в состав органов контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества

В Ревизионную комиссию Общества избраны Общим собранием акционеров 18 июня 2020 года (протокол № б/н от 19.06.2020):

1. Наветкин Сергей Вячеславович
2. Спесивцева Виктория Викторовна
3. Ларионова Светлана Сергеевна

1.7. Уставный капитал Общества

1.7.1. Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет 2 397 416 (два миллиона триста девяносто семь тысяч четыреста шестнадцать) рублей и состоит из:

18 091 110 (восемнадцать миллионов девяноста одной тысячи ста десяти) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая; и
5 883 050 (пяти миллионов восьмисот восьмидесяти трех тысяч пятидесяти) привилегированных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

В отчетном периоде решения об изменении размера уставного капитала Общества не принимались.

1.7.2. Информация о крупных акционерах, владеющих более 5 % голосующих акций Общества на конец отчетного периода

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Независимая нефтегазовая компания-Холдинг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ННК-Холдинг»

Идентификационный номер налогоплательщика: 7704004212

Место нахождения: 119019, Россия, г. Москва, муниципальный округ Арбат вн. тер. г., Арбатская площадь, д. 1, кабинет 216.1

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 93,892%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 98,839%

1.7.3. Сведения о резервном фонде Общества

В соответствии с Уставом в Обществе сформирован резервный фонд в размере 15 процентов уставного капитала в сумме 360 тыс. рублей.

На конец отчетного периода резервный фонд сформирован в полном объеме.

1.7.4. Сведения о ценных бумагах Общества, в том числе о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг (кроме акций) в отчетном периоде

В отчетном периоде Общество не осуществляло выпуск иных эмиссионных ценных бумаг.

1.8. Сведения о доходах по ценным бумагам Общества

1.8.1. Дивидендная политика Общества

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества, определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством.

Общество вправе принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Дивиденды выплачиваются в денежной форме.

По решению Общего собрания акционеров Общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением Общего собрания акционеров Общества по предложению Совета директоров Общества.

Лица, не получившие объявленных дивидендов в связи с тем, что у лица, обязанного выплатить дивиденды, отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение 3 (трех) лет с даты принятия решения об их выплате.

1.8.2. Доходы по обыкновенным и привилегированным акциям в отчетном году (объявленные дивиденды) в расчете на одну акцию

№ п/п	Вид ценной бумаги	Размер дохода по ценным бумагам в отчетном периоде	
		Сумма (руб.)	% к номиналу

1.	Обыкновенная акция	0	0
2.	Привилегированная акция	0	0

1.8.3. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В соответствии с решением Годового (по итогам 2019 года) общего собрания акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз» дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям за 2019 год не объявлялись и не выплачивались.

Решений о выплате промежуточных дивидендов за отчетный период не принималось.

1.9. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В Обществе не утвержден Кодекс корпоративного управления.

В своей деятельности Общество выстраивает систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России², а также принципов открытости и прозрачности. Система корпоративного управления Общества стабильна и включает все основные элементы, присущие публичным компаниям. Это позволяет обеспечить уважение прав и законных интересов его акционеров, способствует эффективной деятельности Общества. Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Основные принципы корпоративного управления Общества:

- Безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- Обеспечение информационной прозрачности Общества;
- Совершенствование информационной политики Общества;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Противодействие вовлечения в коррупционную деятельность;
- Соблюдение этических норм поведения.

В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров.

Совет директоров, сформированный в Обществе, определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества, ключевые показатели деятельности, осуществляет контроль за деятельностью его исполнительных органов, утверждает годовой финансово-хозяйственный план.

Исполнительный орган Общества (генеральный директор) осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах своей компетенции, определенной Уставом Общества и внутренними положениями.

С внутренними документами, регулирующими конкретные процедуры и принципы корпоративного управления в Обществе, можно ознакомиться на интернет-сайте Общества (<http://www.varyeganneftegaz.ru/>):

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о Генеральном директоре ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Варьеганнефтегаз»;
- Регламент бизнес-процесса ПАО «Варьеганнефтегаз» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «Варьеганнефтегаз» и (или) манипулирования рынком».

Совершение существенных корпоративных действий Обществом сопровождается максимальной открытостью и прозрачностью, в частности, оперативным раскрытием в установленном порядке информации о совершении Обществом крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, сообщений о существенных фактах, а также отчета эмитента (ежеквартального отчета), годового отчета, бухгалтерской отчетности.

² Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

Система корпоративного управления ПАО «Варьеганнефтегаз» строится на основе требований российского законодательства.

Ниже отражены сведения и оценки соблюдения Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, а также объяснены причины частичного соблюдения/не соблюдения упомянутых принципов.

В случае если хотя бы одна из детализированных рекомендаций к принципам не соблюдалась в должной мере, в приведенной ниже оценке соответствующий пункт признавался соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций, последний оценивался как не соблюдаемый Обществом. В примечаниях приведены комментарии Общества с указанием, какие именно детализированные подпункты рекомендаций по мнению Общества не соблюдаются/соблюдаются не в полной мере.

№	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. Общество предоставляет доступные способы коммуникации с Обществом, в частности, электронная почта, позволяющие акционерам высказать свое мнение или задать вопрос.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию должен давать акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. На сайте Общества публикуется сообщение о проведении общего собрания акционеров Общества и материалы к собранию акционеров. 2. Доступ к материалам Общего собрания акционеров обеспечивается не позднее, чем за 21 день. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества.	Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь	1. В соответствии с Положением «Об общем собрании акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз»»	Соблюдается	

	<p>возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>акционерам и их представителям предоставляется право задавать вопросы докладчикам и подавать заявления о предоставлении слова. Ответы на вопросы к докладчикам озвучиваются на Общем собрании акционеров во время его проведения либо направляются акционеру в письменном виде.</p> <p>1. Общество предоставляет акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>		
1.1.4.	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В соответствии с Уставом Общества акционеры имели возможность в течение 90 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	Соблюдается	
1.1.5.	<p>Каждый акционер должен иметь возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.</p>	<p>1. Внутренний документ Общества содержит положения, в соответствии с которыми акционер, заполняющий бюллетень для голосования, вправе до момента завершения Общего собрания акционеров, проводимого в форме собрания, потребовать заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией Общества.</p> <p>2. Количество лиц, осуществляющих регистрацию, и время, отведенное на регистрацию, определяются с целью осуществления регистрации акционеров, желающих принять участие в общем собрании.</p> <p>3. Голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляется бюллетенями для голосования. Бюллетень для голосования направляется заказным письмом каждому лицу, указанному в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее, чем за 21 (двадцать один) день до</p>	Соблюдается	

		проведения Общего собрания акционеров.		
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания должен обеспечивать равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	В связи с принятием Федерального закона от 18.03.2020 №50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое общее собрание акционеров в отчетном периоде проводилось в заочной форме. При проведении общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривается достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. Акционерам предоставляется возможность задавать вопросы генеральному директору Общества.	Соблюдается	
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1.	Общество должно разработать и внедрить прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты и утвердить дивидендную политику	1. В Обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Частично соблюдается	Совет директоров при принятии рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Общества и порядку их выплаты руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, положениями раздела 6 «Дивиденды» Устава ПАО «Варьеганнефтегаз». Дивидендная политика Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждалась.
1.2.2.	Обществу не рекомендуется принимать решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3	Общество не должно допускать ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	В отчетном периоде Общество не осуществляло действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав акционеров	Соблюдается	
1.2.4.	Общество должно стремиться к исключению	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли	Не соблюдается	Внутренними документами Общества дополнительные

	использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	(дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		механизмы контроля не предусмотрены.
1.3.	Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1.	Общество должно создать условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	Миноритарные акционеры защищены от злоупотреблений со стороны держателей контрольного пакета акций.	Соблюдается	
1.3.2.	Обществу не следует предпринимать действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют	Соблюдается	
1.4.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствует потребностям Общества и его акционеров	Соблюдается	
II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет директоров должен отвечать за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей	Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении единоличного	Соблюдается	

[illegible]

	предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	выявлении и урегулировании внутренних конфликтов		
2.1.6.	Совет директоров должен играть ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играть ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	Частично соблюдается	В течение отчетного периода вопрос о практике корпоративного управления в обществе Советом директоров не рассматривался. В отчетном году Совет директоров утвердил Положение «О комитете Совета директоров ПАО «Варьеганнефтегаз» по аудиту», сформирован Комитет Совета директоров Общества по аудиту, назначено должностное лицо, ответственное за организацию и осуществление внутреннего аудита в Обществе.
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров должна раскрываться и предоставляться акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Частично соблюдается	Информация о работе Совета директоров не раскрывается в годовом отчете Общества На сайте общества в сети Интернет раскрывается информация о решениях Совета директоров, что позволяет вести учет количества заседаний Совета директоров, проведенных в течение прошедшего года. Годовой отчет Общества содержит отчет совета директоров или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности
2.2.2.	Председатель Совета директоров должен быть доступен для общения с акционерами общества.	В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	

2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избирается членом Совета директоров	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета директоров. Вместе с тем, кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде предложенные акционером, владеющим не менее, чем 2% голосующих акций Общества, не являются работниками юридических лиц конкурирующих с Обществом. Профессиональная квалификация, опыт и деловые качества каждого кандидата, соответствуют основному виду деятельности Общества.
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров	Частично соблюдается	Акционеры имеют возможность получить информацию о кандидатах в члены совета директоров общества, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Каждый кандидат предоставляет письменное согласие на избрание в Совет директоров. Информация о кандидатах в члены совета директоров общества предоставляется в качестве материалов при подготовке и проведении общего собрания акционеров Общества. При проведении общих собраний акционеров отсутствует информация о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса.
2.3.3.	Состав Совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользоваться доверием акционеров.	В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Частично соблюдается	Квалификация членов Совета директоров, их опыт, знания и деловые качества соответствует основному виду деятельности Общества (добыча нефти и газа). Исполнительные, неисполнительные и независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют. Кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде

				выдвинуты акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества, оценка профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств каждого кандидата проведена акционером. В Обществе отсутствует процедура оценки профессиональной квалификации, опыта и деловых качеств членов Совета директоров.
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров общества должен давать возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивать существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Количественный состав Совета директоров соответствует потребностям Общества и интересам акционеров	Соблюдается	
2.4.	В состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 18.06.2020 (протокол от 19.06.2020 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществлять	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет	Не соблюдается	Кандидаты в члены Совета директоров в отчетном периоде выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества,

	регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		не отвечают критериям независимости поскольку являются работниками Общества или существенного акционера Общества. Совет директоров рассмотрел предложения о выдвижении и включил кандидатов в список для избрания на годовом
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 18.06.2020 (протокол от 19.06.2020 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.4.4.	Независимые директора должны играть ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде годовым общим собранием акционеров от 18.06.2020 (протокол от 19.06.2020 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества.
2.5.	Председатель Совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров старший независимый директор, координирующий	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не соблюдается	1. Председатель Совета директоров Общества избран членами Совета директоров из их числа большинством голосов всех членов Совета директоров. В отчетном периоде годовым

	работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.			общим собранием акционеров от 18.06.2020 (протокол от 19.06.2020 № б/н) в Совет директоров избраны кандидаты, выдвинутые акционером, владеющим более 2% голосующих акций Общества. Члены Совета директоров не отвечают критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса, поскольку являются работниками существенного акционера Общества. Председателем Совета директоров назначено лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров определены Уставом Общества и Положением о Совете директоров ПАО «Варьеганнефтегаз».
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.5.2.	Председатель Совета директоров должен обеспечивать конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Председатель Совета директоров организует разработку плана работы совета директоров, контроль за исполнением решений совета директоров, формирование повестки дня заседаний совета директоров.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель Совета директоров должен принимать необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Обязанность председателя Совета директоров своевременно предоставлять информацию по вопросам повестки дня иным членам Совета директоров предусмотрена внутренним документом Общества.	Соблюдается	
2.6.	Члены Совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	В соответствии с внутренними документами Общества член Совета директоров при возникновении (или возможности возникновения) конфликта между его интересами и интересами Общества незамедлительно обязан уведомлять Совет директоров через Председателя Совета директоров и (или) через секретаря Совета директоров как о самом факте наличия конфликта	Соблюдается	

		интересов (возможности его возникновения), так и об основаниях его возникновения.		
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров должны быть четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	Соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров должны иметь достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	В соответствии с внутренним документом Общества рассылка уведомления и материалов к заседанию Совета директоров осуществляется не менее чем за 7 дней. Заседания Совета директоров в отчетном периоде проводились в заочной форме.	Соблюдается.	
2.6.4.	Все члены Совета директоров должны в равной степени иметь возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок должна быть предоставлена достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	В соответствии с внутренним документом Общества члены Совета директоров могут запрашивать, своевременно и в полном объеме получать от исполнительных органов и должностных лиц Общества всю информацию, необходимую для исполнения обязанностей члена Совета директоров, а также знакомиться с бухгалтерской и иной документацией Общества.	Соблюдается	
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1.	Заседания Совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Совет директоров провел 17 заседаний	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	В Обществе принят и опубликован внутренний документ, закрепляющий порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	В Обществе принят внутренний документ, предусматривающий очную и заочную форму заседаний. Уставом и внутренними документами Общества отдельный перечень вопросов, подлежащих рассмотрению исключительно на очных заседаниях Совета директоров не предусмотрен.
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам	Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным	Соблюдается	

	деятельности общества рекомендуется принимать на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	вопросам принимаются квалифицированным большинством		
2.8.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Частично соблюдается	Практика вознаграждения основана на действующих положениях Устава о выплатах членам Совета директоров, Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей на основании решения Общего собрания акционеров. Общим собранием акционеров в отчетном году решений о выплате денежного вознаграждения, за участие в работе членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии не принималось. Комитет по вознаграждениям не формировался.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с	Не соблюдается	Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами, отсутствует.

	(назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.	совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты Совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Не соблюдается	В отчетном периоде комитеты Совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.) не формировались.
2.8.5.	Состав комитетов рекомендуется определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Не соблюдается	В отчетном периоде комитеты Совета директоров не формировались.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Не соблюдается	В отчетном периоде комитеты Совета директоров не формировались.
2.9.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров должно быть направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Не соблюдается	Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров не проводилась. В отчетном периоде Совет директоров действовал в соответствии с компетенциями определенными Уставом Общества и Положением о Совете директоров.
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	Внешняя организация (консультант) для оценки качества работы Совета директоров не привлекалась.

	Совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию (консультанта).			
III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА				
3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.			
3.1.1.	Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует должность Корпоративного секретаря. В соответствии с Положением о Совете директоров Совет директоров своим решением назначает секретаря Совета директоров. Секретарь Совета директоров частично выполняет функции Корпоративного секретаря, отраженные в Кодексе корпоративного управления Банка России (участие в организации подготовки и проведения общих собраний; обеспечение работы Совета директоров; участие в реализации политики общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов общества; обеспечение взаимодействия общества с его акционерами). Организационной структурой Общества на 2020 год должность Корпоративного секретаря не предусмотрена.
3.1.2.	Корпоративный секретарь должен обладать достаточной независимостью от исполнительных органов общества и иметь необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Совет директоров одобряет назначение и прекращение полномочий секретаря Совета директоров.	Соблюдается	
IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА				
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам создает достаточную	1. В Обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества. 2. Выплата вознаграждений членам	Соблюдается	.

	мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом обществу следует избегать большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	Совета директоров осуществляется только по решению Общего собрания акционеров. Совет директоров утверждает условия договоров с исполнительными органами. В этих договорах обязательно прописываются размеры вознаграждений и компенсаций членов исполнительных органов		
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению должна разрабатываться комитетом по вознаграждениям и утверждаться Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен обеспечить контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривать и вносить в нее коррективы.	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	Частично соблюдается	Внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению не разрабатывался. Внутренними документами Общества регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению должна содержать прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентировать все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Внутренние документы Общества содержат прозрачные механизмы в определения размера вознаграждения, выплат, льгот и привилегий, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным руководящим работникам Общества.	Соблюдается	
4.1.4.	Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества.	Внутренними документами Общества установлены правила возмещения расходов членам Совета директоров, исполнительным органам и иные ключевым руководящим работникам Общества.	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1.	Фиксированное годовое вознаграждение является	За участие в работе Совета директоров Общества членам	Соблюдается	

	предпочтительной формой денежного вознаграждения членов Совета директоров. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров нежелательна. В отношении членов Совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Совета директоров денежное вознаграждение не выплачивается		
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций достижением определенных показателей деятельности или же участие членов Совета директоров в опционных программах не рекомендуется.	Если внутренняя политика Общества по вознаграждениям предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров, соответственно должны быть четкие правила владения акциями.	Не соблюдается	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества. Внутренние документы Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров. Порядок совершения сделок с акциями и финансовыми инструментами Общества регламентирован Регламентом бизнес-процесса ПАО «Варьеганнефтегаз» «Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «Варьеганнефтегаз» и (или) манипулирования рынком», утвержденным Советом директоров 20.03.2020, протокол №3.
4.2.3.	Не рекомендуется предусматривать какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера вознаграждения единоличному исполнительному органу. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых работников Общества. Вместе с тем утверждено Положение «О годовом премировании генерального директора и руководителей верхнего звена ПАО

	вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.		«Варьеганнефтегаз».
4.3.2.	Обществам, акции которых допущены к организованным торгам, рекомендуется внедрить программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества. Для реализации программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества требуется дополнительная эмиссия акций.
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не должна превышать двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	В случае досрочного прекращения полномочий членами исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий выплата компенсации (золотой парашют) не предусмотрена.	Соблюдается	
V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ				
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1.	Советом директоров общества должны быть определены принципы и подходы к организации	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле	Соблюдается	

	системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.		
5.1.2.	Исполнительные органы общества должны обеспечивать создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе должна обеспечивать объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Соблюдается	
5.1.4.	Совету директоров общества рекомендуется предпринимать необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Не соблюдается	21.02.2020 Советом директоров утверждена Политика ПАО «Варьеганнефтегаз» «Система управления рисками и внутреннего контроля». В течение отчетного периода Совет директоров не проводил оценку эффективности системы внутреннего контроля Общества.
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита рекомендуется создать отдельное структурное подразделение (подразделение внутреннего аудита) или привлечь независимую внешнюю организацию. Функционально подразделение внутреннего аудита рекомендуется подчинить совету директоров, а административно - непосредственно единоличному исполнительному органу общества.	Общество должно сформировать отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита.	Соблюдается	
5.2.2.	При осуществлении внутреннего аудита	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего	Частично соблюдается	21.02.2020 Советом директоров утверждена Политика ПАО

	рекомендуется проводить оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, оценку корпоративного управления, а также применять общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.		«Варьеганнефтегаз» «Система управления рисками и внутреннего контроля». В отчетном периоде Общество применяло общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками. В течение отчетного периода оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества и управления рисками не проводилась.
--	---	---	--	--

VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1.	В Обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	В обществе утвержден внутренний документ определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации	Соблюдается.	
6.1.2	Обществу следует раскрывать информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления, составе исполнительных органов и Совета директоров	Соблюдается	
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1.	Раскрытие обществом информации должно осуществляться в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	Общество обеспечивает непрерывность процесса раскрытия информации. Для этого в Обществе утверждена схема взаимодействия структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. Раскрытие информации осуществляется максимально короткие сроки. На сайте Общества в сети Интернет размещена информация, достаточная для формирования объективного представления о существенных аспектах деятельности общества (доступны документы и сведения, к которым истек срок доступа, установленный Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг)	Соблюдается.	

6.2.2.	Обществу рекомендуется избегать формального подхода при раскрытии информации и раскрывать существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	Общество раскрывает в составе ежеквартальных отчетов эмитента информацию о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение, о структуре уставного капитала в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, должен содержать информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	Годовой отчет содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах.	Соблюдается	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не должна быть сопряжена с неоправданными сложностями.	Акционерам Общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций Общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам Общества	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам рекомендуется обеспечивать разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	В течении отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров. В случае, определенном внутренним документом Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по ее сохранению.	Соблюдается	

VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного	Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок и иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества, включая: - реорганизацию Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества, увеличение или уменьшение	Соблюдается	

	капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции Совета директоров общества.	уставного капитала Общества; - сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц; - сделки с имуществом Общества и подконтрольных обществу юридических лиц; - создание подконтрольного Обществу юридического лица.		
7.1.2.	Совет директоров должен играть ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, опираясь на позицию независимых директоров общества.	В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Не соблюдается	В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Варьганнефтегаз», Совет директоров осуществляет стратегическое руководство деятельностью Общества от имени и в интересах всех акционеров Общества. Совет директоров является органом управления Общества и осуществляет руководство его деятельностью в пределах своей компетенции, определенной Уставом Общества. В Обществе отсутствует процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Вместе с тем, такая позиция может быть заявлена любым членом Совета директоров. Особые мнения по вопросам повестки дня и принимаемым решениям членов Совета директоров, потребовавших внесения их особых мнений в протокол заседания Совета директоров указываются в протоколе заседания Совета директоров.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, рекомендуется обеспечивать равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные	Частично соблюдается	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, в пределах, установленных законодательством В Уставе Общества расширена

	<p>предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество должно руководствоваться не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в настоящем Кодексе.</p>	<p>действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>компетенция Совета директоров по вопросам, связанным с получением согласия на совершение сделок (пп.9.2.27-9.2.29):</p> <ul style="list-style-type: none"> - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок (нескольких взаимосвязанных сделок) дарения, пожертвований, сделок, связанных с благотворительностью, которые влекут или могут повлечь расходы и/или иные обязательства Общества (независимо от их размера); - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок (нескольких взаимосвязанных сделок) (независимо от суммы сделки): - с акциями (облигациями, конвертируемыми в акции), эмитентом которых является Общество; - с акциями (облигациями, конвертируемыми в акции) и долями других хозяйственных обществ; - с непрофильными активами и с недвижимым имуществом, за исключением договоров аренды; - принятие решений о согласии на совершение (в том числе изменение или досрочное прекращение) сделок (нескольких взаимосвязанных сделок) Общества (в том числе в рамках обычной хозяйственной деятельности), если это влечет или может повлечь расходы и/или иные обязательства Общества: - в размере от 25 (двадцати пяти) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату (за исключением сделок, совершаемых Обществом с контролирующим лицом и/или подконтрольными лицами контролирующего лица), или - в размере от суммы, эквивалентной 25 000 000 (двадцати пяти миллионам) долларов США. <p>Дополнительные меры,</p>
--	--	--	---

				защищающие права и законные интересы акционеров Общества, не используются. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информацию о совершении существенных корпоративных действий рекомендуется раскрывать с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	В течение отчетного периода Общество своевременно раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях, с указанием сроков и оснований их возникновения.	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, рекомендуется закрепить во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	Частично соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрен расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные действующим законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. В случаях, предусмотренных законодательством, цена (денежная оценка) приобретаемого/отчуждаемого имущества, цена размещения или порядок ее определения либо цена выкупа эмиссионных ценных бумаг Общества определяются решением Совета директоров общества, исходя из их рыночной стоимости, на основании заключения независимого оценщика.

В рамках работы по совершенствованию модели и практики корпоративного управления Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации в области корпоративного управления и в сроки, предписанные нормами законодательства, отражает изменения, обязательные к применению в Уставе и внутренних нормативных документах.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

2.1. Приоритетные направления деятельности общества

2.1.1. Краткое описание приоритетных направлений деятельности Общества

В соответствии с Уставом ПАО «Варьеганнефтегаз» осуществляет следующие виды деятельности:

- добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа;
- добыча природного газа и газового конденсата;
- геолого - разведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр;
- предоставление услуг по бурению, связанному с добычей нефти, газа и газового конденсата;
- производство электромонтажных работ;
- деятельность столовых при предприятиях и учреждениях;
- деятельность агентов по оптовой торговле топливом;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- разработка гравийных и песчаных карьеров;
- добыча глины и каолина;
- добыча и агломерация торфа;
- удаление и обработка твердых отходов;
- предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки;
- иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

ПАО «Варьеганнефтегаз» занимается геологическим изучением, разведкой и разработкой группы нефтегазоконденсатных месторождений на территории Западной Сибири в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

ПАО «Варьеганнефтегаз» входит в число крупнейших добывающих предприятий региона, является градообразующим предприятием для г. Радужный. В портфеле активов ПАО «Варьеганнефтегаз» четыре лицензионных участка. Осуществляется геологическое изучение нижележащих горизонтов разрабатываемого Сусликовского месторождения согласно поисковой лицензии. Добыча ведется на Бахилловском, Верхнеколик-Еганском, Северо-Хохряковском и Сусликовском месторождениях.

В 2020 году добыча углеводородов составила 2,879 млн тнэ., при этом добыча нефти составила 1,689 млн тонн.

ПАО «Варьеганнефтегаз» располагает ресурсной базой по запасам свободного газа и газа газовых шапок. В ближайшие годы объемы добычи газа планируется выдерживать на уровне текущих показателей.

2.1.2. Основные виды продукции, работ, услуг

Основными видами продукции Общества являются нефть и газ, оказание производственных услуг в сфере нефтедобычи.

Наименование показателя	Единица измерения	За отчетный период	За предыдущий период
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:			
Продажа нефти	тыс. руб.	24 387 015	37 702 197
Продажа газа	тыс. руб.	1 782 508	1 932 559
Услуги по добыче нефти	тыс. руб.	4 164 405	3 498 914
Продажа прочих товаров, работ, услуг	тыс. руб.	2 570 743	2 376 441
Итого	тыс. руб.	32 904 671	45 510 111

2.2. Отчет Совета директоров (Наблюдательного совета) или исполнительного органа Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Общий объем инвестиций на 2020 год составил – **10 599,88** млн. рублей с НДС, в том числе:

Наименование программы (проекта)	Цель программы (проекта)	Краткая информация о достижении целей /для незавершенных проектов – о ходе реализации
1. Мероприятия, направленные на развитие в модернизацию производства		
в том числе:		
ГРП	Бурение разведочных скважин	Ключевые цели программы достигнуты
Эксплуатационное бурение	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
Зарезка боковых стволов	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
Промышленное строительство новых объектов	Увеличение объема добычи (обеспечение добычи из новых скважин, развитие производства)	Ключевые цели программы достигнуты
Оборудование не входящее в сметы строек	Обеспечение дополнительной добычи нефти	Ключевые цели программы достигнуты
2. Мероприятия, направленные на техническое перевооружение и обеспечение безаварийной работы		
в том числе:		
Программа повышения надежности трубопроводов	Надежная и безопасная эксплуатация трубопроводов	Ключевые цели программы достигнуты
Целевая программа метрологии	Применение высокоточных средств по учету материальных потоков, сокращению потерь и потребления на собственные нужды углеводородного сырья и продуктов его переработки.	Ключевые цели программы достигнуты
Целевая программа экологии	Разработка ПИР под строительство объектов для обезвреживания нефтесодержащих отходов производства.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция площадочных объектов	Реконструкция объектов для обеспечения безопасной эксплуатации, выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция объектов энергоснабжения	Выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП в целях безопасной эксплуатации энергетических объектов.	Ключевые цели программы достигнуты

3. Прочие мероприятия, обеспечивающие надежное и безопасное функционирование предприятия		
в том числе:		
Оборудование не входящее в сметы строек	Замена неисправного вышедшего из строя оборудования, обеспечение ввода новых скважин и выполнение ГТМ на действующем фонде скважин.	Ключевые цели программы достигнуты
Реконструкция и строительство прочих объектов производственного и непроизводственного назначения	Надежное и безопасное функционирование объектов, выполнение лицензионных требований.	Ключевые цели программы достигнуты

2.3. Перспективы развития общества. Информация о программах (проектах), реализация которых планируется в 2021 году (следующий за отчетным)

Общий объем инвестиций, запланированный на 2021 год – **11 719,97** млн. рублей, в том числе:

Перспективные направления	Срок реализации	Цель реализации
1. Мероприятия, направленные на развитие и модернизацию производства		
в том числе:		
ГРП	2021 год	Бурение разведочных скважин
Эксплуатационное бурение	2021 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
ЗБС	2021 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
Промышленное строительство новых объектов	2021 год	Увеличение объема добычи (обеспечение добычи из новых скважин, развитие производства)
Оборудование НВСС	2021 год	Обеспечение дополнительной добычи нефти
2. Мероприятия, направленные на техническое перевооружение и обеспечение безаварийной работы		
в том числе:		
Программа повышения надежности трубопроводов	2021 год	Надежная и безопасная эксплуатация трубопроводов
Целевая программа метрологии	2021 год	Применение высокоточных средств по учету материальных потоков, сокращению потерь и потребления на собственные нужды углеводородного сырья и продуктов его переработки.
Целевая программа экологии	2021 год	Разработка ПИР под строительство объектов для обезвреживания нефтесодержащих отходов производства.

Реконструкция площадочных объектов	2021 год	Реконструкция объектов для обеспечения безопасной эксплуатации, выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП.
Реконструкция объектов энергоснабжения	2021 год	Выполнения требований и предписаний надзорных органов, правил безопасности в НГДП в целях безопасной эксплуатации энергетических объектов.
3. Прочие мероприятия, обеспечивающие надежное и безопасное функционирование предприятия		
в том числе:		
Оборудование не входящее в сметы строек	2021 год	Замена неисправного вышедшего из строя оборудования, обеспечение ввода новых скважин и выполнение ГТМ на действующем фонде скважин.
Реконструкция и строительство прочих объектов производственного и непроизводственного назначения	2021 год	Надежное и безопасное функционирование объектов, выполнение лицензионных требований.

2.4. Положение Общества в отрасли

2.4.1. Отраслевая принадлежность Общества

коды ОКВЭД	Расшифровка
06.10.1	Добыча сырой нефти
06.10.3	Добыча нефтяного (попутного) газа
06.20	Добыча природного газа и газового конденсата
08.12	Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина
09.10.9	Предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа
35.30.14	Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными
36.00	Забор, очистка и распределение воды
46.90	Торговля оптовая неспециализированная
68.20	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
71.11	Деятельность в области архитектуры
71.11.1	Деятельность в области архитектуры, связанная с созданием архитектурного объекта
71.11.2	Деятельность по территориальному планированию и планировке территории
71.12	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставления технических консультаций в этих областях
71.12.1	Деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора
71.12.11	Разработка проектов тепло-, водо-, газоснабжения
71.12.2	Деятельность заказчика - застройщика, генерального подрядчика

71.20	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
77.39.1	Аренда и лизинг прочего автомобильного транспорта и оборудования

2.4.2. Рынки сбыта продукции (работ, услуг) Общества

Наименование продукта	% в общем объёме выручки от реализации
Российская Федерация, г. Москва (нефть)	99,84 %
Российская Федерация, Тюменская область, г. Тобольск (ПНГ)	100 %

2.4.3. Основные конкуренты

В 2020 году Общество входило в группу компаний ПАО «НК «Роснефть». Основными нефтегазодобывающими предприятиями Группы в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре являются ООО «РН-Юганскнефтегаз», АО «Самотлорнефтегаз», АО «РН-Няганьнефтегаз», АО «ННП», ПАО «Варьеганнефтегаз».

В соответствии с практикой деятельности ПАО «Варьеганнефтегаз» поставляло добываемую продукцию в ПАО «НК Роснефть», в связи с чем факторы конкуренции Обществом не идентифицированы.³

2.5. Использование энергетических ресурсов

Суммарный объем потребления топливно-энергетических ресурсов по Обществу за 2020 год:

№ п/п	Потребление топливно- энергетических ресурсов	Единица изменения объема	Использование на собственные нужды в 2020 г.	
			Объемы	Затраты, тыс. руб.
1	Электроэнергия	тыс. кВтч.	413 949,22	1 849 483,81
2	Теплоэнергия	тыс. Гкал	81	138 775
3	Топливо	тыс. т.у.т.	6,70	14 971
	Итого		414 036,92	2 003 229,81

³ На момент подписания настоящего отчета Общество входит в группу компаний АО «ННК».

3. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

3.1. Отраслевые риски по направлениям деятельности Общества

Основным видом деятельности является добыча углеводородного сырья и геологическое изучение недр. Для данного направления деятельности характерны следующие основные риски:

- риск невыполнения существенных условий пользования недрами;
- риск недостижения планового уровня добычи нефти и газового конденсата;
- риск аварии;
- риск превышения планового уровня показателя производственного травматизма;
- риск причинения ущерба окружающей среде (от порывов трубопроводов на суше и от происшествий с экологическими последствиями на шельфе);
- риск финансовых потерь в результате причинения ущерба окружающей среде (за исключением порывов трубопроводов);
- риск роста цен покупки электроэнергии.

В 2020 году Общество выполняло условия пользования недрами в полном объеме.

Обществом в 2020 году для снижения рисков реализованы соответствующие планы организационно-технических мероприятий. Наибольшее внимание сконцентрировано на мероприятиях, связанных с выполнением планового уровня добычи нефти и газового конденсата. Кроме того, важной целью процессов по управлению рисками явилась работа по снижению негативного влияния рисков в сфере промышленной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды.

По итогам 2020 года уровень восполнения ресурсной базы Общества сохранился на уровне объема годовой добычи нефти. Основными направлениями, позволяющими не только сохранять, но и приумножать уровень ресурсной базы являются:

- проведение геологоразведочных работ в пределах перспективных площадей (планирование бурения поисковых скважин, проведения сейсморазведки, выполнение научных тематических работ), что позволит открыть новые месторождения, залежи и купола;
- бурение эксплуатационных скважин, зарезка боковых стволов и геолого-технические мероприятия;
- приобретение новых лицензий на право пользования недрами.

Кроме того, Общество несёт общеотраслевые риски, связанные с динамикой мировых цен на нефть. Снижение мировых цен на нефть неблагоприятно сказывается на деятельности Общества, в первую очередь, за счет снижения выручки от продаж.

3.2. Финансовые риски

3.2.1. Риски, связанные с привлечением заемного капитала

Процентный риск отсутствует. По состоянию на 31.12.2020 Общество не имеет привлечённых заёмных средств.

3.2.2. Риски, связанные с изменением валютных курсов

В связи с несущественным объемом валютных операций в 2020 году валютные риски Общества незначительны.

3.3. Правовые риски

В Обществе отсутствуют существенные судебные процессы по состоянию на 31.12.2020, которые могут повлиять на его финансово-экономическую деятельность.

Общество осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Ограничения на распоряжение имуществом Общества и деятельность Общества отсутствуют.

3.4. Прочие риски, связанные с деятельностью Общества

Общество не осуществляло выдачу гарантий и поручительств и не принимало на себя обязательств третьих лиц, поэтому кредитные риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, расцениваются как незначительные.

Риск недостижения объемов крупнооптовой реализации нефти, нефтепродуктов, продуктов переработки газа и нефтехимии рассматривается как незначительный.

Общество осуществляет свою деятельность на территории промышленно развитого региона Российской Федерации, соответственно, риски, связанные с экономической и политической нестабильностью в регионе присутствия Общества, минимальны.

В результате эксплуатации опасных производственных объектов у Общества могут возникнуть риски, связанные с причинением вреда жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и окружающей среде.

Важными направлениями деятельности Общества являются:

- постоянное улучшение состояния промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и обеспечение контроля за выполнением этих обязательств;
- последовательное снижение показателей производственного травматизма, аварийности неблагоприятного воздействия на окружающую среду;
- повышение производственной и экологической безопасности производственных объектов.

Общество осуществляет страхование рисков в соответствии с требованиями законодательства РФ. По договору комплексного страхования гражданской ответственности застрахована ответственность за причинение вреда в результате аварии на опасном производственном объекте.

4. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

4.1. Основные производственно – экономические показатели

№	Показатели	Ед.изм.	2020	2019	Изменение (ед. изм.)	Изменение (%)
1	2	3	4	5	6	7
1	Добыча углеводородов	тыс. т.н.э	2 879,2	3 110,1	-230,9	-7
1.1	Жидкие углеводороды	тыс. т	1 688,8	1 895,1	-206,3	-11
1.2	Газ (используемый)	млн куб.м	1 447,3	1 477,1	-29,8	-2
2	Технологические потери при добыче нефти и ГК	тыс. т	0,001	0,003	-0,002	-89
3	Сдача в ПАО «Транснефть»	тыс. т	1 684,8	1 885,7	-200,9	-11
4	Средний дебит скважин	т/сут	9,2	10,5	-1,2	-12
5	Действующий нефтяной фонд	скважин	536	542	-6	-1
6	Выручка от реализации	тыс. руб.	32 904 671	45 510 111	- 12 605 440	-28
7	Выручка от реализации на т.н.э добытой продукции	руб./т.н.э	11 428	14 633	- 3 206	-22
8	Затраты на производство (себестоимость, управленческие, коммерческие) и расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	тыс. руб.	- 33 155 325	- 42 081 781	8 926 456	-21
9	Затраты на т.н.э добытой продукции	руб./т.н.э	- 11 515	- 13 531	2 016	-15
10	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	- 1 035 385	2 280 486	- 3 315 871	-145
11	Чистая прибыль к выручке	%	-3	5	-8	-

4.2. Анализ финансового состояния и краткие пояснения к бухгалтерской отчетности Общества за отчетный период

4.2.1 Анализ изменения структуры активов и пассивов Общества за отчетный период

Наименование строки формы №1	Номер строки	Изменения в натуральном выражении				Изменение удельного веса в активах/пассивах		
		На начало периода	На конец периода	Изменение	Изменение в % относительно начала периода	Удельный вес в активах/пассивах на начало периода	Удельный вес в активах/пассивах на конец периода	Изменение удельного веса
АКТИВ								
1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	1110	609 434	720 189	110 755	18	1	1	0

Наименование строки формы №1	Номер строки	Изменения в натуральном выражении				Изменение удельного веса в активах/пассивах		
		На начало периода	На конец периода	Изменение	Изменение в %% относительно начала периода	Удельны й вес в активах/п ассивах на начало периода	Удельн ый вес в активах /пассив ах на конец периода	Изменение удельного веса
Основные средства	1150	38 608 935	42 162 088	3 553 153	9	78	86	8
Финансовые вложения	1170	370 000	370 000	0	0	1	1	0
Отложенные налоговые активы	1180	1 094 894	1 356 818	261 924	24	2	3	1
Прочие внеоборотные активы	1190	1 414 346	1 399 441	-14 905	-1	3	3	0
Итого по разделу I	1100	42 097 609	46 008 536	3 910 927	9	85	94	9
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Запасы	1210	659 263	544 532	-114 731	-17	1	1	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	38 190	33 406	-4 784	-13	1	0	-1
Дебиторская задолженность	1230	6 604 667	2 321 243	-4 283 424	-65	13	5	-8
в том числе:								
- Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1231	6 560 535	2 197 394	-4 363 141	-67	13	5	-8
- Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1232	44 132	123 849	79 717	181	0	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	393	5 352	4 959	1 262	0	0	0
Прочие оборотные активы	1260	27 360	19 895	-7 465	-27	0	0	0
Итого по разделу II	1200	7 329 873	2 924 428	-4 405 445	-60	15	6	-9
БАЛАНС	1600	49 427 482	48 932 964	-494 518	-1	100	100	0
ПАССИВ								
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 397	2 397	0	0	0	0	0
Переоценка внеоборотных активов	1340	2 171 508	2 165 088	-6 420	0	4	5	1
Резервный капитал	1360	360	360	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	29 963 751	28 934 786	-1 028 965	-3	61	59	-2

Наименование строки формы №1	Номер строки	Изменения в натуральном выражении				Изменение удельного веса в активах/пассивах		
		На начало периода	На конец периода	Изменение	Изменение в %% относительно начала периода	Удельны й вес в активах/п ассивах на начало периода	Удельн ый вес в активах /пассив ах на конец периода	Изменение удельного веса
Итого по разделу III	1300	32 138 016	31 102 631	-1 035 385	-3	65	64	-1
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Отложенные налоговые обязательства	1420	3 350 845	3 455 411	104 566	3	7	7	0
Оценочные обязательства	1430	5 559 553	6 519 571	960 018	17	11	13	2
Прочие обязательства	1450	0	72 940	72 940	100	0	0	0
Итого по разделу IV	1400	8 910 398	10 047 922	1 137 524	13	18	20	2
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Кредиторская задолженность	1520	7 086 522	6 533 712	-552 810	-8	14	13	-1
Доходы будущих периодов	1530	65 786	1 086	-64 700	-98	0	0	0
Оценочные обязательства	1540	1 226 760	1 247 613	20 853	2	3	3	0
Итого по разделу V	1500	8 379 068	7 782 411	-596 657	-7	17	16	-1
БАЛАНС	1700	49 427 482	48 932 964	-494 518	-1	100	100	0

За анализируемый период валюта баланса Общества уменьшилась на 494 518 тыс. руб. (или 1%).

В структуре активов и пассивов произошли следующие изменения:

«Внеоборотные активы» увеличились на 3 910 927 тыс. руб. (или 9%), из них:

- основные средства (строка 1150) увеличились на 3 553 153 тыс. руб. (или 9%) в связи с существенным объемом капитальных вложений по проектам длительного цикла строительства в течение 2020 г. и вводом в эксплуатацию объектов инфраструктуры для нефтедобычи;
- отложенные налоговые активы (строка 1180) увеличились на 261 924 тыс. руб. (или 24%), в основном, в связи с изменением оценочных значений в отношении обязательства по ликвидации нефтегазовых активов и приведению месторождений в первоначальный вид.

«Оборотные активы» уменьшились на 4 405 445 тыс. руб. (или 60%) по причине снижения дебиторской задолженности (строка 1230) на 4 283 424 тыс. руб. (или 65%) по договорам поставки углеводородов.

Снижение по разделу «Капитал и резервы» на 1 035 385 тыс. руб. (или 3%) объясняется получением убытка по результатам деятельности в 2020 году.

Увеличение по разделу «Долгосрочные обязательства» на 1 137 524 тыс. руб. (или 13%) произошло в связи с увеличением оценочных обязательств (строка 1430) на 960 018 тыс. руб. (или 17%), связанным с изменением оценочных значений обязательства по ликвидации основных средств.

Уменьшение по разделу «Краткосрочные обязательства» на 596 657 тыс. руб. (или 7%) произошло за счет снижения кредиторской задолженности (строка 1520) на 552 810 тыс. руб. (или 8%) по налогам и сборам.

4.2.2 Анализ изменения показателей отчета о финансовых результатах Общества за отчетный период

Наименование строки формы №2	Номер строки	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года	Изменение	Изменение относительно прошлого периода, %
Выручка	2110	32 904 671	45 510 111	-12 605 440	-28
Себестоимость продаж	2120	-31 399 171	-40 339 307	8 940 136	-22
Расходы, связанные с разведкой и оценкой запасов нефти и газа	2130	-62 060	-128 008	65 948	-52
Валовая прибыль (убыток)	2100	1 443 440	5 042 796	-3 599 356	-71
Коммерческие расходы	2210	-97 377	-103 190	5 813	-6
Управленческие расходы	2220	-1 596 717	-1 511 276	-85 441	6
Прибыль (убыток) от продаж	2200	-250 654	3 428 330	-3 678 984	-107
Проценты к уплате	2330	-408 119	-389 567	-18 552	5
Прочие доходы	2340	377 639	585 080	-207 441	-35
Прочие расходы	2350	-949 326	-900 829	-48 497	5
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-1 230 460	2 723 014	-3 953 474	-145
Налог на прибыль	2410	157 358	-464 423	621 781	-134
в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	0	-751 345	751 345	-100
отложенный налог на прибыль	2412	157 358	286 922	-129 564	-45
Прочее	2460	37 717	21 895	15 822	72
в т.ч. Налог на прибыль прошлых лет		37 717	21 895	15 822	72
Чистая прибыль (убыток)	2400	-1 035 385	2 280 486	-3 315 871	-145

Основным фактором снижения выручки (строка 2110) в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 12 605 440 тыс. руб. (или 28%) является снижение цены реализации углеводородов на 21% и снижение объема реализации на 7%.

Себестоимость продаж (строка 2120) за 2020 год снижена на **8 940 136** тыс. руб. (или 22%) по сравнению с 2019 годом, в основном, за счет следующих факторов:

а) снижение расходов:

- по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на **9 899 511** тыс. руб. (или 40%) в связи со снижением объема добычи нефти на 206,3 тыс. тонн по сравнению с 2019 годом и снижением Urals для расчета НДПИ, 2019 год – 63,4\$/барр., 2020 год – 41,7\$/барр.;

- по ремонту и обслуживанию нефтепромыслового оборудования 65 525 тыс. руб. (или 2%) в связи с оптимизацией расходов.

б) увеличение расходов по статьям:

- рост затрат по статье «Энергообеспечение» на 36 825 тыс. руб. (или 2%), в связи с увеличением среднего тарифа на покупную электроэнергию;

- рост затрат по услугам транспорта на 92 034 тыс. руб. (или 15%), в связи с удорожанием расценок после проведенных тендерных процедур;

- увеличение арендных платежей по Северо-Варьганскому месторождению на 653 552 тыс. руб. (или 119%) обусловлено рекомендациями аудитора о необходимости заключения договора аренды лицензионного участка, во избежание штрафных санкций за безвозмездное пользование;

- увеличение расходов на персонал на 242 489 тыс. руб. (или 7%) в связи с индексацией заработной платы и увеличением страховых взносов.

Снижение расходов, связанных с разведкой и оценкой запасов нефти и газа (строка 2130) на 66 948 тыс. руб. (или 52%) обусловлено снижением объема геологоразведочных работ.

Коммерческие расходы (строка 2210) по сравнению с 2019 годом снизились на 5 813 тыс. руб. (или 6%) в связи с уменьшением затрат на электроэнергию и оптимизацией услуг по обслуживанию коммерческих узлов учета нефти.

Увеличение управленческих расходов (строка 2220) на 85 441 тыс. руб. (или 6%) обусловлено индексацией заработной платы и увеличением страховых взносов.

Проценты к уплате (строка 2330) увеличились по сравнению с 2019 годом на 18 552 тыс. руб. (или 5%) в связи с увеличением расходов по амортизации дисконта обязательства по ликвидации основных средств в результате изменения оценочных значений.

Прочие доходы (строка 2340) снизились на 207 441 тыс. руб. (или 35%) в связи с уменьшением объема реализации ТМЦ и ОС и уменьшением доходов от поступления в возмещение причиненных убытков сторонних организаций.

Прочие расходы (строка 2350) увеличились на 48 497 тыс. руб. (или 5%) за счет увеличения расходов на консервацию скважин.

Основным фактором снижения налога на прибыль (2410) в 2020 году является снижение доходов от реализации нефти за счет снижения цены нефти в 2020 году. По этим причинам получен убыток от продаж и налоговый убыток.

Указанные выше факторы привели к снижению чистой прибыли Общества (строка 2400) на 3 315 871 тыс. руб. (или 145%) по отношению к прошлому отчетному периоду.

4.3. Дополнительные финансовые показатели деятельности Общества за отчетный период

4.3.1. Сведения о размере чистых активов Общества

№ п/п	Наименование финансового показателя	Размер показателя на конец отчетного периода	Размер показателя на конец 2019 года	Размер показателя на конец 2018 года
1	2	3	4	5
1.	Сумма чистых активов (тыс. руб.)	31 104 014	32 138 536	29 858 293
2.	Уставный капитал (тыс. руб.)	2 397	2 397	2 397
3.	Резервный фонд (тыс. руб.)	360	360	360
4.	Отношение чистых активов к уставному капиталу (стр. 1/стр.2) (%)	>100	>100	>100
5.	Отношение чистых активов к сумме уставного Капитала и резервного фонда (стр.1/(стр.2+стр.3)) (%)	>100	>100	>100

За отчетный период чистые активы Общества уменьшились на 1 034 522 тыс. руб., или на 3 процента.

Разница между чистыми активами Общества и уставным капиталом Общества положительная и составляет 31 101 617 тыс. руб.

Чистые активы составляют 1 297 623 процентов от уставного капитала Общества.

Разница между чистыми активами Общества и суммой уставного капитала и резервного фонда положительная и составляет 31 101 257 тыс. руб. Чистые активы составляют 1 128 183 процентов от суммы уставного капитала и резервного фонда Общества.

В соответствии с ограничениями, содержащимися в п. 1 ст. 43 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Общество вправе принимать решение о выплате дивидендов.

4.3.2. Сведения об использовании в отчетном году прибыли в соответствии с принятыми Общими собраниями акционеров решениями о распределении чистой прибыли и покрытии убытков прошлых лет

Годовым общим собранием акционеров ПАО «Варьеганнефтегаз», состоявшимся 18.06.2020 (протокол № б/н от 19.06.2020), принято решение распределить чистую прибыль Общества, сформированную по итогам 2019 года, в размере 2 280 486 019,07 руб., следующим образом:

– на финансирование инвестиционной программы – 2 280 486 019,07 руб.

Не объявлять дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2019 года.

Не объявлять дивиденды по привилегированным акциям Общества по результатам 2019 года.

4.3.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год

тыс. руб.

№ п/п	Показатель	Остаток задолженности на начало года (-) - в пользу бюджета; (+) - в пользу организации	Начислено за год (-)	Уплачено за год (+)
1.	Налог на добавленную стоимость	-1 326 994	- 3 170 591	3 623 509
2.	Налог на имущество	-138 228	-627 503	610 745
3.	Налог на прибыль	178 021	37 717	-215 738
4.	Земельный налог			
5.	Акцизы			
6.	Экспортные таможенные пошлины			
7.	Импортные таможенные пошлины			
8.	Налог на доходы физических лиц	-24 734	-355 577	357 578
9.	Транспортный налог	-7	-30	30
10.	Страховые взносы	-20 750	-637 497	640 343
11.	Налог на добычу полезных ископаемых	-1 993 999	-14 688 556	15 098 543
12.	Охрана окружающей среды	118	-1 713	2 871
13.	Водный налог	-244	-740	792
14.	Прочие налоги	-6	-24	24
	Итого	-3 326 822	-19 444 514	20 118 695

5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» крупными сделками

Крупные сделки в отчетном 2020 году не совершались.

5.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ от 26.12.1995 № 208 «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

№	Сторона / Выгодоприобретатель / Посредник / Представитель в сделке	Предмет и существенные условия сделки, цена сделки, соотношение размера сделки с балансовой стоимостью активов	Основание совершения сделки	Лицо, заинтересованное в совершении сделки, и основания заинтересованности	Доля участия заинтересованного (-ых) лица (лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) Общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки (для сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял 2 или более процента балансовой стоимости активов Общества)
1.	АО «ННП»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и бухгалтерской отчетности, по экономическому планированию, по юридическому сопровождению деятельности для АО «ННП» (заказчик) за вознаграждение в размере не более 1 272 098,11 тыс.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП»	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 93,89% (косвенное). Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале Общества – 0,0 %. Доля участия заинтересованного лица – А.П.

		рублей с учетом НДС (опцион +/- 20%) в период с 01.01.2020 по 31.12.2020. Общая сумма сделки может составить 1 526 517, 73 тыс. рублей с учетом НДС.		(по совместительству) стороны в сделке ⁴ .	Синякова в уставном капитале АО «ННП» – 0,0%. ⁵
2.	ООО «Северо-Варьеганское»	Дополнительное соглашение к договору на оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и бухгалтерской отчетности, по экономическому планированию, по юридическому сопровождению деятельности для ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик) за вознаграждение в размере не более 501 040, 20 тыс. рублей с учетом НДС (опцион +/-20%) в период с 01.01.2019 по 31.12.2021. Общая сумма сделки может составить 601 248, 24 тыс. рублей с учетом НДС.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ⁶ .	не применимо
3.	АО «ННП»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг для АО «ННП» (заказчик) по организации производственного процесса, ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих служб в производстве и предоставлению отчетности в государственные органы и	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП»	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 93,89% (косвенное). Доля участия заинтересованного лица – А.П. Синякова в уставном капитале Общества – 0,0 %. Доля участия заинтересованного лица – А.П.

⁴ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора Общества занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

⁵ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора Общества занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021)

⁶ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора Общества занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

		ЦАУК за вознаграждений размере 1 225 172,49 тыс. руб. с учетом НДС (опцион +/-20%) в период с 01.01.2019 по 31.12.2021. Общая сумма сделки может составить 1 470 206, 99 тыс. рублей с учетом НДС.		(по совместительству) стороны в сделке ⁷ .	Синякова в уставном капитале АО «ННП» – 0,0%. ⁸
4.	ООО «Северо-Варьеганское»	Получение ПАО «Варьеганнефтегаз» (Арендатор) во временное владение и пользование от ООО «Северо-Варьеганское» (Арендодатель) имущества для оказания операторских услуг для ООО «Северо-Варьеганское» за плату в размере 652 723 621,22 рубля с НДС на срок с 01.01.2020 по 30.11.2020.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ⁹ .	не применимо
5.	ООО «РН-Учет»	Оказание ООО «РН-Учет» (исполнитель) услуг по ведению бухгалтерского и налогового учета, составление бухгалтерской, налоговой и другой отчетности для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) с 01.01.2020 по 31.12.2022 за вознаграждение в размере не более 175 511,56 тыс. рублей с учетом НДС. Срок действия договора по 31.03.2023.	Сделка совершена в порядке п. 1.1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2824 от 30.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 15.01.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». (ООО «РН-Учет» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹⁰ .	не применимо
6.	ООО «Интеллектуальные системы»	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг ООО «Интеллектуальные системы» для ПАО	Сделка совершена в порядке п. 1.1 ст. 81 ФЗ об АО	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз»	не применимо

⁷ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

⁸ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

⁹ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

¹⁰ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

		«Варьеганнефтегаз» по техническому и технологическому сопровождению наклонно-направленного бурения за вознаграждение в размере 147 645 493,17 руб. (с учетом НДС). Срок выполнения работ с 01.12.2018 по 31.03.2020. Общая сумма обязательств по сделке может составить 2,3 млн. долларов США.	(Извещение исх. №01-42-ВНГ/2824 от 30.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 15.01.2020)	(ООО «Интеллектуальные системы» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹¹ .	
7.	ООО «Северо-Варьеганское»	Дополнительное соглашение к договору оказания ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг для ООО «Северо-Варьеганское» (заказчик) по организации производственного процесса, ведению договорной деятельности, формированию производственных программ, составлению отчетности действующих служб в производстве и предоставлении отчетности в государственные органы и ЦАУК за вознаграждение в размере 119 202,51 тыс. рублей с учетом НДС (опцион +/- 20%) в период с 01.01.2019г. по 31.12.2021г.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2659 от 11.12.2019, Дата окончания 15-дневного срока - 26.12.2019)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ¹² .	не применимо
8.	ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск»	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» (исполнитель) услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по охране объектов за вознаграждение в раз-мере 367 275 тыс. руб. (0,76% балансовой стоимости активов ПАО «Варьеганнефтегаз» по состоянию на 30.11.2019). Срок оказания услуг 01.01.2019 по 31.12.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1.1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0293 от 04.02.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 19.02.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО ЧОП «РН-Охрана-Нижневартовск» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹³ .	не применимо

¹¹ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

¹² Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

¹³ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

9.	ООО «РН-Снабжение»	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО «РН-Снабжение» (исполнитель) комплекса услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по приёмке, хранению, учёту, отпуску товарно-материальных ценностей, отпуску товарно-материальных ценностей, поступающих всеми видами транспорта на реквизиты исполнителя для заказчика в рамках централизованного обеспечения ТМЦ за вознаграждение в размере не более 766 670,80 тыс. руб. с учетом НДС в период с 01.01.2017 по 31.12.2020.	Сделка совершена в порядке п. 1.1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/0367 от 13.02.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 29.02.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН-Снабжение» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹⁴ .	не применимо
10.	ООО «Северо-Варьеганское» (Владелец лицензий)	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Оператор) для ООО «Северо-Варьеганское» (Владелец лицензий) услуг по разработке, эксплуатации добыче и подготовке нефти и газа на Северо-Варьеганском участке недр вознаграждение в размере не более 5 223 746,55 тыс. руб. с учетом НДС с объемом валовой добычи нефти и газового конденсата - 526,604 тыс. тонн, объем валовой добычи газа – 634,274 млн.м3, в том числе попутный газ – 449,676 млн.м3; природного газа - 184,599 млн.м3. в период с 01.01.2020 по 31.12.2020. Опцион: +/- 20% объема услуг в стоимостном выражении без изменения единичных расценок. С учетом раскрытия опциона 20% сумма по договору составит 6 268 495,86 тыс. рублей с учетом НДС.	Согласие на совершение сделки получено (протокол заседания Совета директоров №6 от 25.05.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной в сделке). Сияяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз» и Генеральный директор (по совместительству) ООО «Северо-Варьеганское» - стороны в сделке ¹⁵ .	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 93,89% (косвенное). Доля участия заинтересованного лица – А.П. Сияякова в уставном капитале Общества – 0,0 %. Доля участия заинтересованного лица – А.П. Сияякова в уставном капитале ООО «Северо-Варьеганское» – 0,0% ¹⁶ .

¹⁴ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

¹⁵ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

¹⁶ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

11.	ООО ЧОП «РН-Охрана- Нижневартовск »	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО ЧОП «РН- Охрана-Нижневартовск» (исполнитель) услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по охране объектов за вознаграждение в размере 368 683,00 тыс. руб. Срок оказания услуг 01.01.2019 по 31.12.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1.1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/1278 от 26.06.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 11.07.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО ЧОП «РН- Охрана- Нижневартовск» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹⁷ .	не применимо
12.	ООО ЧОП «РН-Охрана- Нижневартовск »	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО ЧОП «РН- Охрана-Нижневартовск» (исполнитель) услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по охране объектов за вознаграждение в размере 371 475,00 тыс. руб. Срок оказания услуг 01.01.2019 по 31.12.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/1938 от 24.09.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 08.10.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО ЧОП «РН- Охрана- Нижневартовск» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹⁸ .	не применимо
	ООО «РН- Снабжение»	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО «РН- Снабжение» (исполнитель) комплекса услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по приёмке, хранению, учёту, отпуску товарно-материальных ценностей, отпуску товарно-материальных ценностей, поступающих всеми видами транспорта на реквизиты исполнителя для заказчика в рамках централизованного обеспечения ТМЦ за вознаграждение в размере	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/1938 от 24.09.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 08.10.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН- Снабжение» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ¹⁹ .	не применимо

¹⁷ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

¹⁸ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

¹⁹ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

		не более 798 771,81 тыс. руб. с учетом НДС в период с 01.01.2017 по 31.12.2020.			
13.	АО «ННП»	Получение ПАО «Варьеганнефтегаз» (Арендатор) во временное владение и пользование от АО «ННП» (Арендодатель) административного помещения, находящегося по адресу: г. Нижневартовск, улица Ленина 17/П, принадлежащего Арендодателю, для размещения рабочих мест сотрудников ПАО «Варьеганнефтегаз», за плату в размере 58 783,93 тыс. рублей с НДС на срок с 01.12.2020 по 31.10.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2191 от 26.10.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 09.11.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке ²⁰ .	не применимо
14.	ООО «Северо-Варьеганское»	Получение ПАО «Варьеганнефтегаз» (Арендатор) во временное владение и пользование от ООО «Северо-Варьеганское» (Арендодатель) имущества для оказания операторских услуг для ООО «Северо-Варьеганское» за плату в размере 644 062,48 тыс. рублей с НДС на срок с 01.12.2020 по 31.10.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2191 от 26.10.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 09.11.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ²¹ .	не применимо
15.	АО «ННП»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) комплекса услуг по управлению производством, по контролю за составлением и сдачей финансовой и бухгалтерской отчетности, по экономическому	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2191 от 26.10.2020, Дата	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и	Доля участия заинтересованного лица – ПАО «НК «Роснефть» в уставном капитале Общества – 0,0%. Доля участия заинтересованного

²⁰ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

²¹ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

		<p>планированию, по юридическому сопровождению деятельности для АО «ННП» (заказчик) за вознаграждение в размере не более 1 266 968, 94 тыс. рублей с учетом НДС в период с 01.01.2021 по 31.12.2021.</p> <p>Опцион: +/- 20% объема услуг в стоимостном выражении без изменения единичных расценок.</p> <p>С учетом раскрытия опциона 20% сумма по договору составит 1 520 362,72 тыс. рублей с учетом НДС.</p>	<p>окончания 15-дневного срока - 09.11.2020)</p>	<p>стороной по сделке). Сиянков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке²².</p>	<p>лица – А.П. Сиянкова в уставном капитале Общества – 0,0 %</p> <p>Доля участия заинтересованного лица – А.П. Сиянкова в уставном капитале АО «ННП» – 0,0%²³.</p>
16.	АО «ННП»	<p>Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Исполнитель) для АО «ННП» (Заказчик) услуг по супервайзингу при текущем и капитальном ремонте скважин на 2021 год за вознаграждение не более 206 008,78 тыс. рублей с НДС в период с 01.01.2021 по 31.12.2021.</p>	<p>Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2208 от 27.10.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 10.11.2020)</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (АО «ННП») является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Сиянков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке²⁴.</p>	
17.	ООО «Северо-Варьеганское»	<p>Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Исполнитель) для ООО «Северо-Варьеганское» (Заказчик) услуг по супервайзингу при текущем и капитальном ремонте скважин на 2021 год за вознаграждение не более 73 574,55 тыс. рублей с НДС в период с 01.01.2021 по 31.12.2021.</p>	<p>Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2208 от 27.10.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 10.11.2020)</p>	<p>ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «Северо-Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке). Сиянков А.П. - Генеральный директор ПАО</p>	

²² Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

²³ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

²⁴ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

				«Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо- Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ²⁵ .	
18.	ООО «РН- Снабжение»	Дополнительное соглашение к договору оказания ООО «РН- Снабжение» (исполнитель) комплекса услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по приёмке, хранению, учёту, отпуску товарно-материальных ценностей, отпуску товарно-материальных ценностей, поступающих всеми видами транспорта на реквизиты исполнителя для заказчика в рамках централизованного обеспечения ТМЦ за вознаграждение в размере не более 846 271,81 тыс. руб. с учетом НДС в период с 01.01.2017 по 28.02.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/2584 от 01.12.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 16.12.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО «РН- Снабжение» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ²⁶ .	не применимо
19.	ООО ЧОП «РН-Охрана- Нижневартовск »	Дополнительное соглашение : Оказание ООО ЧОП «РН- Охрана-Нижневартовск» (исполнитель) услуг для ПАО «Варьеганнефтегаз» (заказчик) по охране объектов за вознаграждение в размере 391 100, 99 тыс. руб. Срок оказания услуг 01.01.2019 по 31.12.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/2584 от 01.12.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 16.12.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз» (ООО ЧОП «РН- Охрана- Нижневартовск» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке) ²⁷ .	не применимо
20.	ООО «Северо- Варьеганское»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) услуг по выполнению функций технического заказчика на всех этапах инвестиционного процесса по объектам капитального строительства/реконструк ции ООО «Северо- Варьеганское» (заказчик) за вознаграждение в	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42- ВНГ/2584 от 01.12.2020, Дата окончания 15- дневного срока - 16.12.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». ООО «Северо- Варьеганское» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по	не применимо

²⁵ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

²⁶ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

²⁷ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК».

		размере 56 263,51 тыс. руб. с учетом НДС.Срок оказания услуг с 01.01.2021 по 31.12.2022.		сделке.Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор ООО «Северо-Варьеганское» (по совместительству) стороны в сделке ²⁸ .	
21.	АО «ННП»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (исполнитель) услуг по выполнению функций технического заказчика на всех этапах инвестиционного процесса по объектам строительства/реконструкции АО «ННП» (заказчик) за вознаграждение в размере 407 882,79 тыс. руб. с учетом НДС. Срок оказания услуг с 01.01.2021 по 31.12.2022.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2584 от 01.12.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 16.12.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке ²⁹ .	не применимо
22.	АО «ННП»	Оказание ПАО «Варьеганнефтегаз» (Исполнитель) для АО «ННП» (Заказчик) услуг по контролю и координации процессов бурения скважин по раздельному сервису на 2021 год за вознаграждение в размере не более 444 578 143,49 рублей с НДС в период с 01.01.2021 по 31.12.2021.	Сделка совершена в порядке п. 1 ст. 81 ФЗ об АО (Извещение исх. №01-42-ВНГ/2584 от 01.12.2020, Дата окончания 15-дневного срока - 16.12.2020)	ПАО «НК «Роснефть» - контролирующее лицо ПАО «Варьеганнефтегаз». АО «ННП» является подконтрольным лицом ПАО «НК «Роснефть» и стороной по сделке. Синяков А.П. - Генеральный директор ПАО «Варьеганнефтегаз», Генеральный директор АО «ННП» (по совместительству) стороны в сделке ³⁰ .	не применимо

²⁸ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

²⁹ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).

³⁰ Информация приведена на дату совершения сделки. В настоящее время Общество входит в группу АО «ННК» и должность Генерального директора занимает Бояров Антон Николаевич (назначен решением Совета директоров Общества; протокол заседания Совета директоров № 3 от 12.03.2021).